

# Sumario Analítico

## PRÓLOGO

..... 11

## CAPÍTULO I

<i>Aspectos Jurídicos</i> .....	13
1. QUÉ ES UNA ASOCIACIÓN CIVIL.....	13
1.1. Conceptualización.....	13
2. NORMAS JURÍDICAS BÁSICAS.....	14
2.1. Ubicación jurídica.....	14
2.2. Reseña de las normas jurídicas aplicables.....	16
2.2.1. Código Civil.....	16
2.2.2. Ley N° 22.315 y Decreto N° 1.493/82.....	16
2.2.3. Resolución General N° 7/2005 (I.G.J.).....	17
3. ESTATUTOS.....	17
3.1. Denominación.....	18
3.1.1. Objetivo social e idioma nacional.....	18
3.1.2. Moralidad.....	18
3.1.3. Inconfundibilidad.....	19
3.1.4. Fusión.....	19
3.1.5. Sugerencias.....	20
3.2. Domicilio y sede social.....	20
3.2.1. Visita de inspección.....	21
3.2.2. Cambio de la sede social.....	21
3.3. Objeto estatutario.....	21
3.4. Patrimonio e ingresos.....	22
3.5. Modelo de estatuto para Asociaciones Civiles.....	23
4. ASOCIADOS.....	35
4.1. Característica generales.....	35
4.2. Derechos de los asociados.....	36
4.3. Obligaciones de los asociados.....	37
4.4. Categorías de asociados.....	37
5. AUTORIDADES.....	37
5.1. Asambleas de asociados.....	38
5.1.1. Definición y atribuciones.....	38
5.1.2. Quiénes pueden convocar a asamblea y para qué.....	39
5.1.3. Procesos formales a cumplimentar.....	39
5.1.3.1. Asamblea ordinaria de asociados.....	40
5.1.3.2. Asamblea extraordinaria de asociados.....	43
5.1.4. Presentaciones a la Inspección General de Justicia.....	44
5.1.4.1. Asambleas ordinarias.....	44
5.1.4.1.1. Presentación previa.....	44

	5.1.4.1.2. Presentación posterior.....	45
5.1.4.2.	Asambleas extraordinarias.....	45
	5.1.4.2.1. Presentación previa.....	45
	5.1.4.2.2. Presentación posterior.....	46
5.2.	Comisión directiva.....	46
5.2.1.	Definición. Integración.....	46
5.2.2.	Reemplazos y acefalías.....	47
5.2.3.	Reuniones.....	47
5.2.4.	Funciones.....	47
5.2.5.	Subcomisiones.....	48
5.2.6.	Remuneración de las autoridades electivas.....	48
	5.2.6.1. Limitaciones estatutarias.....	48
	5.2.6.2. Limitaciones reglamentarias.....	49
	5.2.6.3. Limitaciones impositivas.....	49
	5.2.6.4. Conclusión.....	50
5.3.	Órgano de fiscalización.....	51
5.3.1.	Definición.....	51
5.3.2.	Funciones.....	51
5.3.3.	Remuneración del Revisor de Cuentas.....	52
5.4.	Responsabilidad jurídica de las autoridades.....	53
5.4.1.	Consideraciones finales.....	57
6.	CONTROL DE LAS ASOCIACIONES CIVILES.....	57
6.1.	Controles internos.....	58
6.2.	Controles externos.....	58
	6.2.1. Inspección General de Justicia.....	58
	6.2.2. Organismos tributarios.....	59
	6.2.3. La auditoría externa.....	60
7.	LIBROS RUBRICADOS OBLIGATORIOS Y DOCUMENTACIÓN RESPALDATORIA.....	60
8.	DISPOSICIONES JURÍDICAS RESPECTO DE LA CONTABILIDAD DE LAS ASOCIACIONES CIVILES.....	61
9.	DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN DE ASOCIACIONES.....	62
9.1.	Causas de disolución y liquidación.....	63
9.2.	Proceso de disolución.....	63
9.3.	Fusión. Absorción. Transformación.....	64
9.4.	Concurso preventivo. Quiebra.....	65
9.5.	Ley N° 25.284 "Procedimiento especial para entidades deportivas".....	65
10.	CONSTITUCIÓN DE ASOCIACIONES CIVILES.....	66
10.1.	Información y documentación necesaria para la constitución.....	67
10.2.	Documentación a presentar en la Inspección General de Justicia.....	68
10.3.	Duración del trámite de constitución.....	69
10.4.	Seguimiento del trámite de constitución.....	69
11.	VOLUNTARIADO SOCIAL. LEY N° 25.855.....	69
11.1.	Conceptualización general.....	70
11.2.	Voluntariado en entidades comunitarias privadas.....	70
11.3.	Voluntariado en las entidades públicas.....	72
11.4.	Ley de Voluntariado Social.....	73
	11.4.1. ¿Qué es un voluntario para la ley?.....	73
	11.4.2. Derechos del voluntario.....	74
	11.4.3. Obligaciones del voluntario.....	74

11.4.4. Cuestiones formales a tener en cuenta por la entidad.....	75
12. PROYECTO DE LEY DE ASOCIACIONES CIVILES .....	76

## CAPÍTULO 2

<i>Aspectos Impositivos</i> .....	81
1. INTRODUCCIÓN A LA PROBLEMÁTICA FISCAL DE LAS ASOCIACIONES CIVILES.....	81
2. IMPUESTO A LAS GANANCIAS .....	82
2.1. Las asociaciones civiles en principio son sujetos gravados .....	83
2.2. Asociaciones civiles exentas.....	84
2.2.1. Requisitos.....	84
2.3. Certificado o reconocimiento de exención. Declaraciones juradas obligatorias. Causales de pérdida de exención .....	86
2.3.1. Beneficios de tener el Certificado de Reconocimiento de Exención .....	86
2.3.2. Renovación de la exención .....	87
2.3.3. Declaraciones juradas de impuestos .....	87
2.3.4. Pérdida de la exención en impuestos nacionales .....	87
2.4. Donaciones .....	88
2.4.1. Declaraciones Juradas anuales.....	90
2.5. Obligaciones formales de las Asociaciones Civiles.....	90
2.5.1. Análisis de la Resolución General N° 1815 (A.F.L.P.).....	90
2.5.1.1. Obligaciones formales. Sujetos comprendidos.....	91
2.5.1.2. Pérdida de la exención impositiva .....	91
2.5.1.3. Solicitud de reconocimiento de exención; empadronamiento; registro .....	91
2.5.1.3.1. Resumen de trámites .....	96
2.5.1.4. Obligaciones de los terceros vinculados a las entidades .....	96
2.5.1.5. Declaraciones juradas anuales .....	97
2.6. Retenciones de impuesto a las ganancias.....	98
2.6.1. Sujeto activo.....	98
2.6.2. Sujeto pasivo.....	98
3. DONACIONES .....	99
3.1. Deducibilidad de la donación .....	99
3.2. Donaciones en dinero .....	100
3.3. Donaciones en especie.....	100
3.4. Declaración jurada anual de donaciones.....	101
4. IMPUESTO A LA GANANCIA MÍNIMA PRESUNTA.....	101
5. IMPUESTO AL VALOR AGREGADO .....	102
5.1. Asociaciones civiles incluidas en Ley N° 16.656 .....	102
5.2. Asociaciones no incluidas en la Ley N° 16.656 .....	103
5.2.1. Actividades exentas del impuesto al valor agregado.....	104
5.2.1.1. Necesidad del reconocimiento de la exención.....	104
5.2.2. Actividades gravadas .....	104
5.3. Resumen final .....	105
5.3.1. Importancia del estatuto social .....	106
6. OTROS IMPUESTOS .....	106

6.1.	Ciudad Autónoma de Buenos Aires .....	106
6.1.1.	Exención general.....	106
6.1.2.	Reconocimiento de exención obligatorio .....	108
6.1.3.	Ingresos brutos. Alícuota cero.....	108
6.1.4.	Impuesto de sellos.....	109
6.2.	Provincia de Buenos Aires.....	110
6.2.1.	Impuesto sobre los ingresos brutos.....	110
6.2.2.	Impuesto inmobiliario.....	110
7.	OBLIGACIONES LABORES Y PAGO DE CARGAS SOCIALES .....	111
8.	RESUMEN DE OBLIGACIONES IMPOSITIVAS.....	111

## **CAPÍTULO 3**

<b>Contabilidad y Auditoría, .....</b>	<b>115</b>
1. NORMAS LÉGALES Y TÉCNICAS .....	115
1.1. Ley N° 22.315 .....	115
1.2. Decreto N° 1.493/82 .....	116
1.3. Resolución N° 7/2005 (I.G.J.) .....	116
1.4. Resoluciones Técnicas de la Federación Argentina de Consejos Profesionales en Ciencias Económicas .....	117
2. LIBROS OBLIGATORIOS.....	118
2.1. Libro Diario .....	118
2.2. Libro Inventario y Balances.....	118
2.3. Libro de Actas.....	119
2.4. Libro de Asociados .....	119
3. ESTADOS CONTABLES.....	120
3.1. Normativa aplicable. Composición.....	120
3.2. Estados comparativos. Obligatoriedad .....	121
3.3. Encabezamiento de los estados contables.....	122
3.4. Modelo de Estados Contables.....	122
3.5. Notas y anexos a los estados contables básicos .....	128
3.6. Modificación de ejercicios anteriores .....	129
3.7. Otros aspectos de exposición de estados contables .....	130
3.8. Informe de auditoría .....	130
3.9. Memoria.....	130
3.10. Presentación anual de Estados Contables. Inspección General de Justicia.....	131
3.11. Presentación previa .....	132
3.12. Presentación después de la asamblea.....	132
4. CONTABILIDAD E INFORMES DE GESTIÓN .....	133
4.1. Sistema de información básico .....	133
4.2. Consideraciones generales.....	133
4.3. Plan de cuentas .....	134
4.3.1. Ejemplo de plan de cuentas básico .....	135
4.4. Contabilidad informatizada y al día.....	137
5. AUDITORIA.....	137
5.1. Auditoría de estados contables de asociaciones civiles .....	137
5.2. Procedimientos generales .....	138
5.3. Auditoría específica de asociaciones civiles.....	138

## CAPÍTULO 4

<b>Organización</b> .....	<b>145</b>
1. ORGANIZACIÓN .....	145
2. MISIÓN Y FINES .....	146
2.1. Definición .....	146
2.2. Ejemplos de misión .....	146
3. AUTORIDADES .....	147
3.1. Asamblea de Asociados .....	147
3.2. Comisión Directiva .....	148
3.2.1. Composición .....	148
3.2.2. Funciones y actividades .....	148
3.2.3. Reuniones .....	151
3.2.4. Mesa directiva .....	151
3.2.5. Libro de Actas .....	152
4. EL VOLUNTARIADO .....	153
5. EL PERSONAL EN RELACIÓN DE DEPENDENCIA .....	153
6. ACTIVOS TANGIBLES E INTANGIBLES .....	154
7. LA ORGANIZACIÓN FORMAL .....	156
8. PLANIFICACIÓN .....	157
8.1. Planificación estratégica .....	157
8.2. Planificación táctica .....	158
9. DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE LA ASOCIACIÓN CIVIL .....	158
10. CONTROL .....	159
10.1. Control interno de las Asociaciones Civiles .....	160
10.2. Tablero de control .....	161
10.3. Control externo de las asociaciones civiles .....	164
11. INFORMÁTICA .....	164
11.1. Sistema de asociados .....	164
11.2. Sistema institucional .....	165
11.3. Sistema de actividades sociales .....	166
11.4. Contabilidad e información de gestión .....	166
11.5. Internet .....	167

## CAPÍTULO 5

<b>Marketing Social</b> .....	<b>171</b>
1. CONCEPTUALIZACIÓN GENERAL .....	171
2. CLIENTES .....	171
3. ACTIVIDADES .....	174
3.1. Actividades principales .....	174
3.1.1. Programas asociativos de recaudación de fondos .....	176
3.2. Actividades secundarias .....	176
3.3. El área de comercialización de la entidad .....	177
4. ANÁLISIS ESTRATÉGICO DEL MARKETING SOCIAL DE UNA ASOCIACIÓN .....	177
5. EL PLAN ESTRATÉGICO .....	180

6. ANÁLISIS TÁCTICO DEL MARKETING SOCIAL DE UNA ASOCIACIÓN.....	184
6.1. Producto.....	184
6.2. Precio.....	186
6.3. Impulsión.....	187
6.4. Logística.....	188
6.5. El plan táctico de comercialización.....	189
6.6. Plan anual de marketing.....	190
6.6.1. Plan de actividades asociativas.....	190
6.6.2. Plan de recaudación de fondos.....	191
6.6.3. Plan de marketing institucional.....	196
6.6.3.1. Comunicaciones.....	196
6.6.3.2. Relaciones publicas, sponsors y alianzas.....	197
7. CONCLUSIONES.....	198

### **APÉNDICE LEGISLATIVO**

CÓDIGO CIVIL.....	201
LEY Nº 22.315.....	203
DECRETO Nº 1.493/82.....	208
RESOLUCION GENERAL Nº 7/2005.....	213
LEY Nº 25.284.....	249
LEY Nº 25.855.....	253
LEY Nº 20.628.....	255
DECRETO Nº 1.344/98.....	262
RESOLUCIÓN GENERAL Nº 1815.....	264
RESOLUCIÓN GENERAL Nº 1853.....	276
RESOLUCIÓN GENERAL Nº 1872.....	276
RESOLUCIÓN GENERAL Nº 992.....	277
RESOLUCIÓN GENERAL Nº 1061.....	281
RESOLUCIÓN GENERAL Nº 4120.....	284
RESOLUCIÓN GENERAL Nº 999.....	287
RESOLUCIÓN GENERAL Nº 1586.....	288
LEY Nº 23.349.....	288
RESOLUCIÓN TÉCNICA Nº 8.....	296
RESOLUCIÓN TÉCNICA Nº 9.....	310
RESOLUCIÓN TÉCNICA Nº 11.....	328