



MINISTERIO DE CULTURA Y EDUCACION  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ENTRE RIOS  
FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONOMICAS  
• BIBLIOTECA •

## ÍNDICE

PRÓLOGO	7
I. ENFOQUE GENERAL	9
II. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE ANÁLISIS Y EVALUACIÓN	13
II.A. VISIÓN	13
II.B. ANÁLISIS: CATEGORÍAS, INDICADORES E INSTRUMENTOS	14
II.B.1. Performance	14
II.B.2. Mercado de insumos y productos	16
II.B.3. Infraestructura	18
II.B.4. Management	19
II.C. CATEGORÍAS, INDICADORES E INSTRUMENTOS SUGERIDOS POR COMPONENTE DEL PROCESO DE ANÁLISIS Y EVALUACIÓN	23
II.C.1. Situación actual: prediagnóstico	23
II.C.2. Situación actual: diagnóstico	26
II.C.3. Situación proyectada: empresa sin proyecto	29
II.C.4. Situación proyectada: proyecto de inversión / ampliación	36
II.D. EVALUACIÓN	45
II.D.1. Criterios indicativos	45
II.D.2. Síntesis FODA y modelización de escenarios endógenos y exógenos	51
II.D.3. Calificación de riesgo	54

<b>III. ANEXO: ESQUEMA PARA EL RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN PRIMARIA</b>	59
<b>IV. EJEMPLO DE APLICACIÓN DEL PLANTEO GENERAL AL CASO DE UNA EMPRESA INDUSTRIAL</b>	69
<b>V. ADECUACIÓN DEL ENFOQUE AL CASO DE ORGANIZACIONES UNIVERSITARIAS PRIVADAS</b>	75
V.A. PAUTAS DE LA EVALUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA PARA EL RECONOCIMIENTO DEFINITIVO	75
V.B. CONCLUSIONES PARA UN CASO PARTICULAR	78
<b>VI. SÍNTESIS GRÁFICA</b>	81
VI.A. ENFOQUE GENERAL: INTEGRALIDAD DE LA METODOLOGÍA	82
VI.B. COMPONENTES DE LA EVALUACIÓN	83
VI.C. VISIÓN: ALCANCE DE LOS SERVICIOS REQUERIDOS	84
VI.D. ANÁLISIS: CATEGORÍAS, INDICADORES E INSTRUMENTOS	85
VI.E. CATEGORÍAS, INDICADORES E INSTRUMENTOS SUGERIDOS POR COMPONENTE DEL PROCESO DE ANÁLISIS Y EVALUACIÓN	86
VI.F. EVALUACIÓN	89
VI.G. SÍNTESIS FODA Y MODELIZACIÓN DE ESCENARIOS	90
VI.H. CALIFICACIÓN DE RIESGO	91
VI.I. DIAGRAMA GANTT PROCESO DE ANÁLISIS Y EVALUACIÓN	92
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	93