

CONTENIDO

- 5 Prólogo
- 6 Hoja de ruta
El autor
- 7 Instituto para la Profesionalización de la Empresa Familiar
- 8 Introducción

01

9 Tres roles a conciliar

- 11 Un juego de roles
De generación en generación
- 14 Empresa + familia + propiedad = desafío
- 17 La evolución en el tiempo
- 18 El camino hacia la rentabilidad y la armonía

02

27 Las reglas del juego

- 29 En busca del equilibrio
Fuentes de conflicto
- 34 Un gobierno para cada ámbito
- 38 El protocolo familiar y los órganos de gobierno
- 39 Tres sombreros para actuar
- 41 Evolución de los órganos de gobierno

03

45 El gobierno de la propiedad

- 47 La asamblea o comité de accionistas
- 48 De acuerdo con la Ley de sociedades

04

59 El gobierno de la familia

- 61 La asamblea familiar
- 67 El consejo familiar

04

79 **El gobierno de la empresa**

- 81 Directorio o Alta Gerencia
- 82 El gobierno estratégico de la empresa familiar

05

91 **Cambiar a medida que se crece**

- 93 Comprender los ciclos de la empresa
- 95 Primera etapa: emprendedora
- 98 Segunda etapa: estructuración
- 99 Tercera etapa: el emprendedor comienza a cansarse

06

105 **La consultoría**

- 107 La consultoría de la empresa familiar
- Caja de herramientas para implantación de órganos de gobierno
- 119 Bibliografía
- 120 Otros tomos de la colección