

Prologo.....	7
Aclaraciones.....	11
Glosario.....	13

## SECCION 1 - ADMINISTRACION FINANCIERA GUBERNAMENTAL.

### Capítulo 1. Adm. Finan. Gubernamental. Conceptos Generales.

1.1. Vinculación con las Finanzas Públicas.....	17
1.2. Importancia del Estado en la Sociedad. Formas de Medición.....	20
1.3. Objetivos e Instrumentos de la Política Económica.....	22
1.4. Operaciones del Sector Público.....	23
1.5. Evolución Histórica de las Finanzas Públicas. Su influencia en el desarrollo de la Administración Financiera.....	25
1.6. Causas Relevantes de la Mayor Participación Estatal en la sociedad....	31
1.7. Resolución de los Conflictos del Subdesarrollo. Distintas Teorías.....	35
1.8. El Estado Argentino:Breve Historia de su Organización Contemporánea.....	36
1.9. Crisis de la Economía Latinoamericana y Argentina. Cuadro General de Situación.....	38
1.10. Nuevo Orden Internacional. Rol del Estado Contemporáneo .....	40
1.11. Reforma económica Argentina.....	42
1.12. Variables del Ajuste Estatal. Las 5 "D".....	45
1.13. Ambito del Sector Público Argentino.....	47
1.15. Objetivos .....	59
1.16. Administración Financiera Pública. Analogías y Diferencias con la Administración Financiera Privada.....	59
1.17. Organización Tradicional y Moderna.....	61
1.17. Metodología de la Formulación de Instrumentos Legales.....	63

### Capítulo 2. Organización Financiera del Estado.

2.1 Estado como Instrumento.....	69
2.2. Aportes de Las distintas Escuelas.....	70
2.3 Visión Sistémica.....	73
2.4 Sistemas de Administración.....	80
2.4. SIMAFAL .....	83

2.5	Sistema de administración financiera como sistema de información /planificación y control .....	85
2.6.	Proceso General de Toma de Decisiones. Las "3P" .....	90
2.7.	Orden Jurídico y Sistemas Gubernamentales.....	93
Anexo I:	Lecturas de interés vinculadas con la vida de los animales aplicables a la administración desde una visión sistémica.....	95
Anexo II:	Premchand en "Contabilidad Gubernamental Efectiva (IIAC - FMI). .....	101

### **Capítulo 3. Proceso Toma de Decisiones**

3.1	Introducción.....	103
3.2	Planificación. Conceptos.....	104
3.3	Etapas de la Planificación.....	106
3.4	Clasificaciones de la Planificación.....	110
3.5	Planificación y Sistemas Políticos.....	112
3.6.	Historia de la Planificación en el Siglo XX.....	114
3.7.	Tendencias de la Planificación Contemporánea.....	115
3.8.	Estructura y proceso de un sistema de Planificación en General.....	119
3.9.	Programación: Concreción a corto plazo de la planificación.....	121
3.10.	Presupuesto: Instrumento de Planificación y asignador de recursos de la programación.....	123
3.11.	Organización y proceso de toma de decisiones.....	125

### **Capítulo 4. Visión sistémica aplicada a la Doctrina de la Administración Financiera Gubernamental**

4.1.	Importancia.....	131
4.2.	Contenido.....	133
4.3.	Antecedentes.....	134
4.4.	Ambito de Aplicación de la Concepción Sistémica.....	136
4.5.	Principios de la Reforma de los Sistemas de Administración Financiera y control del S.P.N.....	139
Anexo I:	Criterios Metodológicos Básicos de la Reforma Estatal.....	155

## **SECCION 2: SISTEMA PRESUPUESTARIO**

### **Capítulo 1. Valor e Importancia del Presupuesto**

1.1.	Concepto.....	163
1.2.	Escuelas Presupuestarías.....	165
1.3.	Valor Sistémico del Presupuesto.....	166

1.4.	Ecuación Presupuestaria Fundamental "EPS".....	167
1.5.	Principios Presupuestarios: Decálogo.....	171
1.6.	Programación Presupuestaria.....	175
1.7.	Presupuesto Tradicional y Moderno.....	178
1.8.	Programación o Repetición?.....	181
1.9.	Cuentas Generacionales.....	182

## **Capítulo 2. Restricciones y condicionantes de la programación presupuestaria.**

2.1.	Condicionantes de la Programación.....	183
2.2.	Consideración de la Historia Presupuestaria. Rigideces Financieras...	186
Anexo I: Lineamientos Básicos de la Política Presupuestaria General de la Administración Nacional Ejercicio Fiscal 1995.....		195

## **Capítulo 3. Técnica de Presupuesto por Programas.**

3.1.	Concepto y Definición.....	201
3.2.	Presupuestación programática en Argentina.....	206
3.3.	Presupuesto por Programas. Visión de la Producción.....	207
3.4.	Categorías programáticas .....	212
3.5.	Otras Técnicas de programación presupuestaria.....	217
3.6.	Limitaciones en el Proceso de Programación Presupuestaria.....	219

## **Capítulo 4. Clasificadores Presupuestarios**

4.1.	Clasificadores del Gasto.....	221
4.2.	Tipos de Clasificadores .....	221
4.2.	Clasificadores de Recursos.....	226

## **Capítulo 5. Técnicas de Estimación del Gasto Corriente**

5.1.	Concepto e Importancia.....	227
5.2.	Técnica del Costeo.....	229
5.3.	Gráfica punto de equilibrio.....	233
5.4.	Técnica Base Cero (TBO).....	235
5.5.	Contratos de Rendimientos.....	242

## **Capítulo 6. Técnicas de Estimación del Gasto de Capital**

6.1.	Concepto e Importancia.....	247
6.2.	Proyectos integrales y específicos. Aspectos a Considerar.....	248
6.3.	Criterios fundamentales para la toma de decisiones en materia de inversiones.....	251
6.4.	Métodos de Evaluación de Inversiones.....	254
6.6.	Conclusiones.....	262

## Capítulo 7. Técnicas de Estimación de Recursos

7.1. Concepto y Clasificaciones.....	263
7.2. Clasificadores de Recursos en el SIDIF.....	265
7.3. Técnicas de Proyección de Recursos.....	266
7.4. Curva de Laffer.....	268
Anexo I: Método Usado para las proyecciones de ingresos del sector público nacional no financiero	

## Capítulo 8. Medición de Resultados

8.1. Concepto e Importancia.....	273
8.2. Unidades de medidas y visión productiva. Conceptos básicos.....	278
8.3. Relaciones entre parámetros de medición.....	285
8.4. Criterios para la construcción de unidades de medida e indicadores.....	287
8.5. Tipos de Unidades de Medidas Presupuestarias.....	288
8.6. Indicadores de Gestión Presupuestaria.....	293
8.7. Conclusiones.....	294

## Capítulo 9. Formulación del Presupuesto en el ordenamiento legal argentino.

9.1. Aspectos Generales.....	297
9.2. Organismo Rector.....	300
9.3. Presupuesto de la Administración Central.....	301
9.4. Presupuesto de las empresas y sociedades del Estado.....	319
9.5. Presupuesto consolidado del sector público nacional.....	321
Anexo I: Metodología para la Formulación del Presupuesto de la Adm. Nacional. Formularios e Instructivos.....	325
Anexo II: Metodología de Programación de la ejecución Físico-Financiera del Presupuesto.....	337

## SECCION 3: SISTEMA CONTABLE

### Capítulo 1. Antecedentes e Importancia

1.1. Antecedentes.....	351
1.2. Antecedentes Históricos de la Contabilidad Pública.....	352
1.3. Contabilidad como Sistema de Información.....	353

### Capítulo 2. Integración de Presupuesto y Contabilidad

2.1. Importancia.....	357
2.2. Macrorelaciones.....	358

2.3.	Aspectos conceptuales de una contabilidad integrada.....	36
2.4.	Objetivos.....	36
2.5.	Antecedentes nacionales.....	36
<b>Capítulo 3. Sistema contable como integrador del resto de los sistemas administración financiera</b>		
3.1.	Procesamiento de la Información Financiera.....	36
3.2.	Proceso de Integración.....	37
3.3.	Sistemas Informáticos aplicados a un SIDIF.....	37
3.4.	Aplicación de principios generalmente aceptados.....	38
3.5.	Recepción legal de requisitos, principios y normas doctrinarias.....	38
3.6.	Procesamiento electrónico de información y seguridad jurídica. El EDI.....	38
3.7.	Procesadores (software) utilizados en el SIDIF.....	39
<b>Capítulo 4. Clasificadores en la Imputación de Gastos y Recursos</b>		
4.1.	Introducción.....	39
4.2.	Objetivos y Requisitos.....	39
4.3.	Diseño de clasificadores.....	39
4.4.	Arquitectura de interrelación de los distintos clasificadores presupuestarios.....	40
4.5.	Convertidor de clasificadores.....	41
4.6.	Interrelación de los clasificadores de recursos.....	41
4.7.	Catálogo Básico de Cuentas.....	41
4.8.	Glosario Explicativo de Cuentas.....	41
4.9.	Guía de asientos contables.....	41
4.10.	Convertidor de partida presupuestaria a Cuenta Contable.....	41
<b>Capítulo 5. Momentos Contables</b>		
5.1.	Concepto.....	42
5.2.	Definición de Momentos.....	42
5.3.	definición de momentos: criterios aplicables.....	42
5.4.	Residuos pasivos y cierre del ejercicio .....	43
5.5.	Compromisos y devengamientos al cierre del Ejercicio.....	43
<b>Capítulo 6. Procedimientos específicos referidos a la proceso de ejecución presupuestaria</b>		
6.1.	Importancia.....	44
6.2.	Instrumentos referidos a la cuotificación de los momentos del comp. y pago.....	44
6.3.	Instrumentos Referidos a las autorizaciones, aprobaciones y límites en el uso de fondos descentralizados.....	44

6.4.	Instrumentos referidos a gastos menores a erogar con carácter excepcional y restrictivo.....	446
6.5.	Dispositivos relevantes vinculados con el tratamiento de economías de gastos.....	449
6.6.	Autorizaciones de créditos no incluidos en el presupuesto.....	452
6.7.	Tratamiento de recursos con afectación específica .....	452
<b>Capítulo 7. Productos Finales de Información Financiera</b>		
7.1.	Concepto. Procedimiento lógico del SIDIF.....	455
7.2.	Integración de instrumentos de Información Financiera.....	458
7.3.	Formularios e Instructivos en materia de Gastos.....	463
7.3.	Grupos de Salidas de Información.....	469
7.4.	Formularios e instructivos en materia de recursos.....	479
7.5.	Estados Financieros Finales del SIDIF.....	483
<b>Capítulo 8. Registración de un Sistema Integrado de Información</b>		
8.1	Objetivo.....	485
8.2	Antecedentes.....	486
8.4	Datos.....	486
<b>Capítulo 9. Contabilización de Recursos Públicos</b>		
9.1-	Sistema Tributario Argentino.....	511
9.2-	Criterios de Imputación Contable.....	514
9.3.	Dificultades en la determinación del momento del devengado.....	516
9.4-	Ejercicio de Contabilización de Ingresos.....	519
9.5-	Descripción del proceso de recaudación en el sistema bancario.....	521
9.6-	Situación A. Recaudación Tributaria. Sistema 2000.....	522
9.7.	Situación B. Recaudación Tributaria. Red Bancaria.....	531
BIBLIOGRAFIA.....		539

