



# ÍNDICE

Palabras de presentación.....	V
Advertencia normativa.....	IX

## Sección I

### CONTINGENCIAS DE LOS SOCIOS

#### 1. Testaferros, socios ocultos y socios aparentes

1.1. Introducción .....	3
1.2. Los testaferros y el derecho societario .....	3
1.3. Normativas .....	5
1.4. El socio oculto .....	6
1.4.1. Concepto .....	6
1.4.2. Responsabilidades .....	7
1.4.3. Diversos supuestos en la jurisprudencia.....	8
1.5. Socio aparente .....	9
1.6. Sociedad "de cómodo" .....	10
1.7. Acciones de terceros y socios entre sí .....	11
1.8. Quiebra de la sociedad y del socio .....	14
1.8.1. Quiebra de la sociedad colectiva (u otra con responsabilidad ilimitada).....	14
1.8.1.1. Problemática general.....	14
1.8.1.2. Extensión de la quiebra al socio oculto.....	15
1.8.1.3. Extensión de la quiebra al socio aparente .....	15
1.8.2. Quiebra de la sociedad con responsabilidad limitada .....	16
1.8.3. Responsabilidad del socio aparente como administrador en la quiebra del socio oculto .....	16
1.9. Conclusiones para la actuación profesional .....	16

**2. La muerte del socio y la incorporación de los herederos**

2.1. Introducción .....	19
2.2. La muerte del socio en las sociedades regulares.....	20
2.3. La muerte del socio en la sociedad informal .....	22
2.4. Las previsiones contractuales en la materia .....	24
2.5. Momento de la incorporación como socios del heredero forzoso y del cónyuge supérstite .....	27
2.6. El caso "Faltracco de Vázquez c/Vázquez SA" .....	28
2.7. Nuestra opinión.....	29
2.8. Enseñanzas del fallo .....	32
2.9. Conclusiones para la actuación profesional .....	32

**Sección II****GRUPOS Y CONCENTRACIÓN SOCIETARIA****3. Los grupos societarios y los requisitos para las relaciones intergrupales**

3.1. Conceptos .....	37
3.2. La reglamentación legal del control societario .....	39
3.3. Ubicación del grupo societario en el marco de la concentración empresaria .....	40
3.3.1. Integración sin alterar la estructura.....	41
3.3.1.1. Formas de coordinación sin subordinación .....	41
3.3.1.2. Sociedades vinculadas.....	42
3.3.1.3. Sociedades controlantes y controladas.....	42
3.3.2. Integración societaria que altera la estructura .....	43
3.4. Valoración del grupo. La concentración económica .....	43
3.5. La dirección unificada y las relaciones intergrupales.....	44
3.6. La actuación por apoderado en las relaciones intergrupales ....	45
3.7. Abusos y responsabilidades en el grupo societario .....	46
3.8. La insolvencia en el grupo societario.....	47
3.9. La ley concursal y el concepto de conjunto económico .....	48
3.10. Las reglas de concursabilidad del grupo societario .....	49
3.11. La verificación de créditos intragrupo.....	50
3.12. La quiebra de la controlada y la responsabilidad de la controlante .....	50
3.13. Conclusiones para la actuación profesional .....	51

<b>4. Conformación y actuación de sociedades holding y filiales</b>	
4.1. Introducción .....	53
4.2. Creación y utilización.....	55
4.3. El caso de las empresas multinacionales.....	55
4.4. El debate sobre la filial unipersonal .....	58
4.5. Nuestra opinión .....	58
4.6. Las sociedades anónimas unipersonales .....	60
4.7. El tratamiento tributario .....	61
4.8. Las responsabilidades de la sociedad holding por apariencia ..	62
4.9. Conclusiones para la actuación profesional .....	63

**5. El contrato de *management* o gerenciamiento en el marco de la concentración empresaria**

5.1. El contrato de management. Características .....	65
5.2. El caso del concurso preventivo .....	66
5.3. Quiebra de la gerenciada .....	66
5.4. El contrato en el marco de la concentración empresaria.....	67
5.4.1. Caso de control externo de hecho .....	67
5.4.2. Control externo de derecho.....	67
5.5. La sociedad “informal” .....	68
5.6. Casos excluidos.....	68
5.7. Conclusiones para la actuación profesional .....	69

**Sección III**  
**LA ACTUACIÓN DE LOS ÓRGANOS SOCIALES**  
**Y LAS RESPONSABILIDADES**

**6. Apariencia y representación societaria. La ejecución de un pagaré según la doctrina de la Corte**

6.1. La teoría de la apariencia .....	73
6.2. El régimen general de representación societaria (art. 58, ley 19.550).....	74
6.3. La cuestión sobre la aplicación de la excepción de “conocimiento efectivo” en materia de restricciones estatutarias .....	75
6.4. El caso de la actuación societaria por apoderado.....	77
6.5. Los ejes del sistema de representación societaria .....	78
6.6. El caso “Grupo República SA” .....	78
6.6.1. El fallo.....	78
6.6.2. La sentencia de primera instancia.....	78

6.6.3. La decisión de la Cámara Comercial .....	79
6.6.4. El fallo de la Corte Suprema .....	79
6.7. La aplicación de la excepción de “conocimiento efectivo” en la doctrina de la Corte.....	80
6.8. El contenido del “conocimiento efectivo” en la doctrina de la Corte .....	80
6.9. ¿Cuándo hay conocimiento “efectivo” de una infracción por parte de una sociedad comercial?.....	81
6.10. Conclusiones para la actuación profesional .....	82

## 7. Las garantías gratuitas prestadas por sociedades comerciales

7.1. Introducción .....	83
7.2. La “causa” de la sociedad .....	84
7.3. Las compras apalancadas .....	85
7.4. Cláusulas estatutarias .....	86
7.5. La imputación voluntaria del acto gratuito.....	86
7.6. Situación de los acreedores .....	87
7.7. Operaciones bancarias.....	87
7.8. Relaciones intergrupales.....	88
7.9. Conclusiones para la actuación profesional .....	88

## 8. El régimen de deliberaciones y de mayorías en la SRL

8.1. La sociedad de responsabilidad limitada .....	91
8.1.1. Antecedentes .....	91
8.1.2. La reforma del año 1983 por la ley 22.903 .....	92
8.2. El régimen de resoluciones sociales que modifican el contrato ..	92
8.2.1. Régimen anterior de la ley 19.550 .....	92
8.2.2. El régimen actual del nuevo art. 160 de la ley 22.903 .....	93
8.2.2.1. Modificaciones del contrato en general.....	93
8.2.2.2. El problema del voto minoritario .....	93
8.2.2.3. El pacto de unanimidad .....	95
8.3. Resoluciones que no modifican el contrato .....	95
8.3.1. Actos comprendidos .....	95
8.3.2. El caso del nombramiento y remoción de gerentes .....	96
8.4. El problema del modo de deliberación .....	97
8.5. El voto en el conflicto de intereses.....	98
8.6. Conclusiones para la actuación profesional .....	100

**9. La responsabilidad de los directores y sus mecanismos de limitación**

9.1. Los directores y su responsabilidad. El gobierno corporativo .....101

9.2. Los necesarios límites a la responsabilidad de los directores .....106

9.3. El otorgamiento de una “indemnidad” .....107

9.4. La contratación de un seguro de responsabilidad civil (D&O) ..... 107

9.5. La elaboración de un reglamento de funcionamiento del directorio .....109

9.6. La asignación de funciones diferenciadas inscriptas a los directores .....110

9.7. La intervención de la asamblea de accionistas por consulta, ratificación o aprobación .....110

    9.7.1. La consulta de actos propios de la gestión .....111

    9.7.2. La aprobación previa de ciertos actos.....111

    9.7.3. La aprobación anual de la gestión (“quitus”) .....111

    9.7.4. La transacción o renuncia por la asamblea .....112

9.8. El cese del director aunque no estuviera inscripta la desvinculación .....113

    9.8.1. El cese societario formal pero no inscripto ..... 113

    9.8.2. Renuncia no aceptada ..... 114

9.9. Conclusiones para la actuación profesional ..... 114

**10. La responsabilidad del síndico frente a la gestión social. El caso de “abuso de derecho” del directorio**

10.1. Los órganos en la sociedad anónima. La sindicatura como órgano de fiscalización..... 117

10.2. La sindicatura en la normativa de la ley 19.550 ..... 118

10.3. La postura tradicional: el síndico como controlador de la legalidad societaria ..... 119

10.4. La interpretación de la Corte Suprema en el fallo “Oroquieta, Luis María” ..... 121

10.5. El criterio de la norma profesional: la resolución técnica 15 de la FACPE..... 122

10.6. El debate sobre los alcances de la función del síndico societario ..... 124

10.7. El debate a la luz del modelo del “comité de auditoría” de las sociedades cotizantes ..... 125

10.8. Los hechos de un fallo y su doctrina ..... 128

10.9. La postura del tribunal en el fallo comentado ..... 129

10.10. Nuestra opinión ..... 130

10.11. Conclusiones para la actuación profesional ..... 131

**Sección IV**  
**CONTABILIDAD SOCIETARIA**  
**Y DERECHO CONTABLE**

**11. La contabilidad y sus impactos sobre el derecho societario. El derecho contable**

11.1. La contabilidad .....	135
11.1.1. Aspectos generales .....	135
11.1.2. Contenidos o ramas de la contabilidad.....	137
11.2. Relaciones con el derecho.....	139
11.3. El análisis jurídico de la contabilidad .....	141
11.3.1. La contabilidad y sus efectos en materia de obligaciones.....	141
11.3.1.1. La contabilidad como causa de “reconocimiento” y de “extinción” de obligaciones .....	141
11.3.1.2. La Contabilidad como modo de cuantificar obligaciones.....	142
11.3.2. La contabilidad y sus efectos sobre el ejercicio de determinados derechos.....	142
11.3.3. Efectos jurídicos de la Contabilidad societaria.....	143
11.3.3.1. La Contabilidad como elemento del contenido de una “oferta con relevancia jurídica” .....	143
11.3.3.2. La Contabilidad como condición necesaria para el eventual nacimiento de derechos societarios....	144
11.4. El impacto del Derecho sobre la contabilidad .....	145
11.4.1. Aspectos generales .....	145
11.4.2. Rendición de cuentas y contabilidad .....	145
11.4.2.1. La obligación de rendir cuentas .....	145
11.4.2.2. La rendición de cuentas como “información contable” .....	146
11.5. El Derecho Contable.....	146
11.5.1. El Derecho Contable. Enfoque tradicional.....	146
11.5.2. El Derecho Contable bajo un nuevo enfoque. Concepto..	147
11.5.3. Los contenidos de la nueva disciplina.....	148
11.5.4. El camino hacia la construcción de un Derecho Contable en nuestro país .....	150

**12. Los registros contables societarios y su valor probatorio**

12.1. Los registros contables .....	153
12.1.1. La contabilidad en el Código de Comercio .....	153

12.1.2. La contabilidad en la Ley de Sociedades .....	154
12.1.3. Garantías de los registros contables .....	154
12.1.4. Las Garantías en los Libros Rubricados.....	155
12.1.5. Inclusión de los “subdiarios” en las exigencias legales ..	156
12.1.6. Exigencias que impone la Contabilidad Informática.....	157
12.1.7. El art. 287 de la resolución general 7/05 de la IGJ.....	159
12.2. La contabilidad en el Código Civil y Comercial de la Nación. Evaluación .....	161
12.3. El valor probatorio de los registros contables .....	164
<b>13. Los deberes contables de los administradores societarios. La autoría del balance</b>	
13.1. La obligación legal de llevar contabilidad .....	167
13.1.1. Aspectos generales .....	167
13.1.2. La contabilidad como elemento del sistema legal de responsabilidades.....	169
13.2. La contabilidad societaria como instrumento legal de rendición de cuentas .....	170
13.2.1. Rendición de cuentas y contabilidad .....	170
13.2.2. Procedencia de la rendición de cuentas en reemplazo de la presentación de estados contables .....	171
13.3. Los deberes contables de los directores .....	171
13.3.1. Rol del directorio en materia de balances.....	173
13.3.2. La desatención de los deberes de registrar y de confeccionar balances.....	175
13.3.3. La desatención de la fidelidad de los registros y balances.....	176
<b>14. La acción de rendición de cuentas contra los administradores de una sociedad regular</b>	
14.1. Introducción .....	179
14.2. La acción de rendición de cuentas del socio contra el administrador con fundamento en el incumplimiento de los deberes contables .....	179
14.3. Los criterios actuales de la jurisprudencia.....	180
14.4.1. Casos en los que se rechazó la rendición de cuentas .....	180
14.4.1.1. “Anunziato, Héctor c/Bronzini, Daniel s/Sumario”, CNCom., Sala B, 6/11/07 .....	180
14.4.1.2. “Travaglini, Francisco Héctor y otros c/Facciuto, Héctor Osvaldo s/ordinario”, CNCom., Sala D, 23/9/08.....	181

14.4.2. Casos en los que se aceptó la rendición de cuentas.....	181
14.4.2.1. “Rosales, María Celina c/Cangemi, Patricia del Valle s/ordinario”, CNCom., Sala C, 11/3/08....	181
14.4.2.2. “García, Javier Laureano c/La Florentina SCA s/ordinario”, CNCom., Sala C, 9/9/08.....	182
14.5. La doctrina de los “propios actos” frente al derecho contable societario .....	182
14.6. Conclusiones para la actuación profesional .....	184
<b>15. El derecho del socio a la información y exhibición de libros. Su reglamentación</b>	
15.1. Introducción .....	185
15.2. Los derechos del socio en la sociedad comercial.....	187
15.3. La normativa aplicable.....	188
15.3.1. Derecho societario .....	188
15.3.2. Derecho procesal.....	188
15.3.3. Otras normas procesales vinculadas .....	188
15.4. Características de la acción de exhibición en la doctrina y jurisprudencia.....	189
15.4.1. Carácter esencial .....	189
15.4.2. Presupuestos en la SA y en la SRL.....	190
15.4.3. Legitimación requerida para la exhibición .....	190
15.4.4. Naturaleza procesal de la exhibición.....	191
15.4.5. Amplitud de la información .....	192
15.4.6. Otras cuestiones procesales .....	193
15.5. Práctica de la exhibición privada y consecuencias de su negativa .....	194
15.5.1. El pedido de examen privado de libros y documentos ..	194
15.5.2. Consecuencias de la negativa a la exhibición privada o extrajudicial.....	194
15.5.2.1. Autoriza la promoción de la acción del art. 781 del Código Procesal con costas a cargo de la sociedad .....	194
15.5.2.2. Autoriza a demandar la nulidad de la asamblea ....	195
15.5.2.3. Configura mal desempeño de los directores .....	195
15.6. Práctica de la exhibición judicial y consecuencias del incumplimiento .....	196
15.6.1. Exhibición por mandamiento judicial y con oficial de justicia .....	196
15.6.2. Intervención de expertos y/o asesores de las partes.....	197

15.6.3. Efectos del incumplimiento de la orden judicial de exhibición.....	198
15.7. Los límites legales al derecho de información .....	198
15.7.1. El abuso de derecho del socio .....	199
15.7.2. Las situaciones de competencia o interés contrario del socio.....	199
15.7.3. Los secretos empresariales de la sociedad.....	199
15.7.4. La carta de confidencialidad .....	200
15.8. La reglamentación del ejercicio del derecho de información...	200
15.9. Conclusiones para la actuación profesional .....	202

### Sección V

## LAS CLÁUSULAS PARTICULARES EN LOS ESTATUTOS Y REGLAMENTOS

### 16. La incorporación de cláusulas particulares a los estatutos

16.1. Las cláusulas estatutarias especiales: sus ventajas.....	207
16.2. La autonomía estatutaria.....	207
16.3. Posibles cláusulas a incorporar a estatutos y contratos sociales.....	209
16.4. Conclusiones para la actuación profesional .....	212

### 17. Limitaciones a las transmisiones de acciones

17.1. Introducción .....	213
17.2. El artículo 214 de la ley 19.550.....	214
17.3. Clases de restricciones .....	215
17.4. Validez de las cláusulas “de agrado” .....	216
17.5. Criterios de la Inspección General de Justicia.....	217
17.6. Cláusulas aconsejables para la actuación profesional .....	218

### 18. Valuación de acciones y compra de participaciones por la sociedad

18.1. Introducción .....	221
18.2. Valor nominal, valor contable y valor de cotización.....	223
18.3. Los diversos métodos técnicos de valuación de empresas ....	224
18.3.1. Valuación patrimonial considerando el activo neto.....	225
18.3.2. Valuaciones por los frutos: resultados o flujos de fondos.....	226
18.3.3. Valor de mercado.....	227
18.3.4. Combinaciones y principales métodos aplicados.....	228

18.3.5. Procedimientos de evaluación usuales en sociedades cerradas .....	228
18.4. Normas legales en la materia.....	229
18.5. Los pactos sobre valuación de las participaciones sociales. Posibilidad legal .....	231
18.6. Importancia y límites .....	233
18.7. Algunos modelos usuales de cláusulas .....	233
18.7.1. Estatutos societarios .....	233
18.7.1.1. Cláusula de valoración de acciones en preferencia por causa de muerte .....	233
18.7.1.2. Cláusula de valoración en ejercicio de opción .....	235
18.7.2. Protocolos de empresa familiar .....	235
18.7.2.1. Cláusula de valuación regular y periódica .....	235
18.7.2.2. Cláusula de valoración especial por venta .....	236
18.8. Propuestas para la actuación profesional .....	237
18.8.1. Casos en que corresponde la valuación .....	237
18.8.2. Oportunidades .....	238
18.8.3. Selección y designación del evaluador .....	238
18.8.4. La soportación del costo de la tasación.....	238
18.8.5. El concreto método de valuación a ser aplicado .....	238
18.8.6. El pago del valor: especie y forma.....	239
18.8.7. La atribución o destino de las acciones o cuotas valuadas.....	239
18.8.8. El procedimiento de transferencia posterior .....	239
<b>19. La superación del empate en sociedades cincuenta y cincuenta</b>	
19.1. Las sociedades igualitarias al cincuenta por ciento .....	241
19.2. Las consecuencias del bloqueo de las decisiones.....	242
19.3. El empate y sus soluciones en el Código Civil y Comercial de la Nación.....	244
19.4. El empate en las sociedades .....	244
19.5. La situación en otras legislaciones.....	245
19.6. Los mecanismos de prevención .....	247
19.6.1. Fideicomiso societario de desempate .....	247
19.6.2. Cláusulas para la designación unilateral de administradores.....	248
19.6.2.1. En la SRL: gerentes permanentes e irrevocables....	248
19.6.2.2. En la SA: Clases de acciones con derecho a nombrar directores .....	248
19.6.3. Cláusulas de desempate o desbloqueo .....	249
19.6.3.1. El desbloqueo del quórum.....	249

19.6.3.2. El desbloqueo de la decisión.....	249
19.6.4. Cláusulas de salida o separación de socios.....	251
19.6.4.1. Compraventa forzosa de las acciones de un socio al otro .....	251
19.6.4.2. Compraventa del cien por ciento a un tercero .....	253
19.6.4.3. Escisión no proporcional pactada.....	253
19.6.4.4. La gestión del conflicto derivado del empate.....	253
19.8. Las soluciones judiciales clásicas.....	254
19.8.1. La intervención judicial de la administración social .....	254
19.8.2. La disolución social con liquidación forzada de la empresa.....	255
19.9. La necesidad de contemplar la continuación de la empresa y/o la represión de conductas abusivas.....	256
19.10. Nuevas acciones judiciales fundadas en tales principios ....	257
19.10.1. La acción de simulación sobre el porcentaje societario del otro socio .....	257
19.10.2. La acción de impugnación judicial por nulidad del voto del otro socio en la asamblea empatada.....	257
19.10.3. La acción de exclusión del otro socio por incumplimiento de su deber de atender el interés social, aun en caso de sociedad anónima.....	258
19.10.4. La acción de disolución para una escisión no proporcional de la empresa cuando hay factibilidad material.....	258
19.10.5. La acción de disolución con declaración de indivisión forzosa del fondo de comercio en la liquidación judicial y de su adjudicación a un socio por licitación .....	258
19.11. Conclusiones para la actuación profesional .....	259

## **20. Exclusión de socios en la sociedad anónima. Su reglamentación**

20.1. Presentación .....	261
20.2. Los conflictos societarios.....	261
20.3. La prevención y gestión de los conflictos .....	262
20.4. Las cláusulas estatutarias de prevención .....	263
20.5. La exclusión del socio en las sociedades .....	263
20.6. La exclusión del accionista en las sociedades anónimas .....	264
20.7. La validación judicial de la cláusula estatutaria de exclusión del accionista .....	266
20.8. Los contenidos de la cláusula de exclusión.....	267

20.9. La exclusión del accionista como sanción ante el incumplimiento de una prestación accesorio .....	268
20.10. La inclusión de la cláusula de exclusión por vía de reforma no unánime.....	269
20.11. La exclusión en la SA sin cláusula estatutaria que la prevea.....	270
20.12. La exclusión del socio en la empresa familiar instrumentada como sociedad anónima .....	271
20.13. Conclusiones para la actuación profesional .....	272
<b>21. Condiciones y requisitos para desempeñar el cargo de director</b>	
21.1. Introducción .....	275
21.2. Las condiciones establecidas por la ley .....	276
21.3. La facultad de los accionistas para introducir condiciones estatutarias .....	277
21.4. Límites a las condiciones estatutarias .....	277
21.5. La causa del contrato social.....	277
21.5.1. La asociación bajo forma de sociedad.....	278
21.5.2. La empresa familiar.....	279
21.6. El interés social .....	279
21.7. El objeto social y las limitaciones personales para la adquisición de acciones .....	280
21.8. La ley de antidiscriminación .....	281
21.9. Las condiciones prohibidas por el Código Civil.....	283
21.10. Análisis de las diversas condiciones de posible incorporación a los estatutos.....	283
21.10.1. Calidad de accionista .....	284
21.10.2. Acreditación de idoneidad .....	284
21.10.3. Parentesco.....	284
21.10.4. Partes relacionadas .....	284
21.10.5. Directores independientes .....	285
21.10.6. Domicilio real .....	286
21.10.7. Edad.....	286
21.10.8. Garantías patrimoniales .....	287
21.10.9. Exclusividad o limitación .....	287
21.10.10. Límites a la reelección y al despido .....	287
21.10.11. Sexo .....	288
21.10.12. Nacionalidad .....	288
21.10.13. Religión .....	288
21.10.14. Estado civil y raza .....	288
21.11. Conclusiones para la actuación profesional .....	288

<b>22. Autorización y prohibición de competencia en las sociedades y en los contratos</b>	
22.1. El derecho de la competencia como manifestación del interés general.....	291
22.2. La tutela de la competencia y del interés individual: la competencia desleal.....	293
22.3. La prohibición de competir, en ciertos contratos y en las sociedades.....	295
22.4. El contrato de mandato.....	295
22.5. El contrato de trabajo.....	296
22.6. La prohibición de competir en las sociedades comerciales ..	297
22.6.1. Los administradores sociales .....	297
22.6.2. Otros funcionarios societarios .....	299
22.6.3. Los socios .....	300
22.7. Los pactos de autorización de la competencia .....	303
22.7.1. Dispensa expresa de la prohibición.....	303
22.7.2. Dispensa tácita .....	304
22.8. Los pactos de no competencia .....	304
22.8.1. Cláusulas en materia societaria .....	304
22.8.2. Cláusulas de no competencia en los contratos .....	305
22.8.3. Cláusulas penales.....	306
22.9. La competencia y los concursos.....	307
22.9.1. Consideraciones generales.....	307
22.9.2. El voto del acreedor competidor desleal.....	308
22.9.3. Los negocios concursales con la cooperativa de trabajo que promovió la insolvencia en conducta desleal.....	310
22.10. Conclusiones para la actuación profesional .....	312
<b>23. El arbitraje societario</b>	
23.1. El arbitraje en los conflictos societarios .....	315
23.2. El arbitraje en el Código Civil y Comercial .....	319
23.3. La incorporación de la cláusula arbitral .....	319
23.4. Algunas modalidades .....	320
23.5. Conclusiones para la actuación profesional .....	321
<b>24. Los reglamentos del directorio</b>	
24.1. Introducción .....	323
24.2. Los reglamento societarios .....	323
24.3. Clasificación y procedimientos .....	325

24.4. Casos de aplicación en las sociedades anónimas .....	326
24.5. El reglamento del directorio de la sociedad anónima .....	327
24.6. Reuniones. Actas y comunicaciones .....	328
24.6 bis. Modelos de cláusulas sobre reuniones y actas .....	329
24.6.1. Convocatoria. Orden del Día. Lugar de celebración de las reuniones .....	329
24.6.2. Presidencia. Quórum. Votación. Directores Suplentes ..	329
24.6.3. Actas .....	330
24.7. Funciones diferenciadas, renunciaciones .....	330
24.8. Representación social .....	331
24.9. Decisiones sobre la gestión de los negocios.....	331
24.10. Tramitación de peticiones de accionistas.....	332
24.11. Relaciones con otros órganos .....	332
24.12. Deberes de los directores y sanciones .....	333
24.12 bis. Modelos de cláusulas sobre deberes de los directores ...	333
24.12.1. Deberes de los directores.....	333
24.13. Derechos de los directores .....	334
24.14. Conflictos .....	334
24.15. Normas complementarias y transitorias .....	335
24.15 bis. Cláusulas complementarias y transitorias .....	335
24.15.1. Cláusulas complementarias: interpretación y modificación del reglamento .....	335
24.15.2. Cláusulas transitorias.....	335
24.16. Conclusiones para la actuación profesional .....	336

## Sección VI NEGOCIOS PARASOCIETARIOS

### 25. Pactos de sindicación de acciones y acuerdos de socios

25.1. Lo que no se consigna en los contratos y estatutos sociales .....	339
25.2. Las causas de las limitaciones estatutarias y su remedio: los convenios privados entre los socios .....	341
25.3. Los pactos o convenios de sindicación de acciones.....	342
25.3.1. Para el ejercicio conjunto del derecho de voto .....	342
25.3.2. De determinación de los contenidos de decisiones futuras.....	343
25.3.3. Para el mantenimiento del elenco de socios.....	343
25.3.4. De control sobre la propiedad de la empresa .....	344
25.3.5. Modos de instrumentación del convenio .....	345
25.4. Marco legal de los pactos de sindicación .....	346

25.5. Licitud y oponibilidad .....	346
25.6. La incorporación de los herederos .....	347
25.7. El plazo de duración .....	348
25.8. El protocolo de la empresa familiar .....	349
25.9. Otros convenios privados entre socios .....	350
25.10. Contenidos posibles de los convenios privados .....	352
25.10.1. La transparencia de los aportes y el sinceramiento sobre los socios .....	352
25.10.2. El “plan de empresa” .....	352
25.10.3. Las obligaciones de hacer y los deberes asumidos por los socios .....	352
25.10.4. La reglamentación del funcionamiento interno de la sociedad .....	353
25.11. Valor legal de los convenios privados frente a los estatutos y reglamentos .....	353
25.12. Impacto del Código Civil y Comercial .....	354
25.13. Algunas cláusulas habituales y/o de conveniente inserción ...	355
25.14. Conclusiones para la práctica profesional .....	357
<b>26. Las “cartas de indemnidad” a favor de directores y funcionarios sociales</b>	
26.1. Concepto y normativa .....	359
26.2. Alcances .....	361
26.3. Funcionamiento .....	363
26.4. Sustentabilidad legal y supuestos excluidos .....	364
26.5. Conclusiones para la actuación profesional .....	365
<b>27. La transferencia fiduciaria de acciones</b>	
27.1. Introducción .....	367
27.2. La normativa sobre transferencia .....	368
27.3. El libro de registro de acciones .....	368
27.4. La actuación del directorio frente al pedido de anotación de la transferencia .....	370
27.4.1. Necesidad de efectuar un control previo a la inscripción.	370
27.4.2. Elementos que deben verificar los directores .....	371
a) Autenticidad de firmas .....	371
b) El tracto en las sucesivas transferencias .....	371
c) La integración de los aportes pendientes .....	372
d) La inexistencia o irrelevancia de derechos reales y medidas cautelares sobre las acciones transferidas....	372

e) La inexistencia de eventuales restricciones estatutarias .....	372
f) El asentimiento conyugal del transmitente persona física .....	372
g) La inscripción en el país en caso de adquisición por parte de sociedad constituida en el extranjero.....	373
h) La acreditación de que no se incurre en las situaciones de los arts. 31 y 32, LS, cuando adquiere una sociedad.....	373
i) La inexistencia de incapacidades de derecho o de vicio en la voluntad que sean conocidos por los administradores .....	373
27.5. El fideicomiso sobre acciones.....	374
27.6. Recaudos a verificar en la transferencia fiduciaria de acciones.....	375
27.7. El caso del fideicomiso de garantía sobre acciones.....	375
27.7.1. El fideicomiso de garantía .....	375
27.7.2. El fideicomiso de garantía a favor de un acreedor del socio .....	376
27.7.3. El fideicomiso de garantía a favor de un acreedor social.....	377
27.7.4. Las exigencias de la IGJ en el fideicomiso accionario de garantía.....	378
27.8. Conclusiones para la actuación profesional .....	378
27.8.1. Con relación a las partes contratantes, la conveniencia de dejar constancia.....	378
27.8.2. Con relación a la sociedad emisora de las acciones.....	379
27.8.3. Respecto del profesional dictaminante.....	379
 Acerca de los autores.....	 381