



ÍNDICE

Palabras de presentación.....	V
Advertencia normativa.....	IX

Sección I

CONTINGENCIAS DE LOS SOCIOS

1. Testaferros, socios ocultos y socios aparentes

1.1. Introducción	3
1.2. Los testaferros y el derecho societario	3
1.3. Normativas	5
1.4. El socio oculto	6
1.4.1. Concepto	6
1.4.2. Responsabilidades	7
1.4.3. Diversos supuestos en la jurisprudencia.....	8
1.5. Socio aparente	9
1.6. Sociedad "de cómodo"	10
1.7. Acciones de terceros y socios entre sí	11
1.8. Quiebra de la sociedad y del socio	14
1.8.1. Quiebra de la sociedad colectiva (u otra con responsabilidad ilimitada).....	14
1.8.1.1. Problemática general.....	14
1.8.1.2. Extensión de la quiebra al socio oculto.....	15
1.8.1.3. Extensión de la quiebra al socio aparente	15
1.8.2. Quiebra de la sociedad con responsabilidad limitada	16
1.8.3. Responsabilidad del socio aparente como administrador en la quiebra del socio oculto	16
1.9. Conclusiones para la actuación profesional	16

2. La muerte del socio y la incorporación de los herederos

2.1. Introducción	19
2.2. La muerte del socio en las sociedades regulares.....	20
2.3. La muerte del socio en la sociedad informal	22
2.4. Las previsiones contractuales en la materia	24
2.5. Momento de la incorporación como socios del heredero forzoso y del cónyuge supérstite	27
2.6. El caso "Faltracco de Vázquez c/Vázquez SA"	28
2.7. Nuestra opinión.....	29
2.8. Enseñanzas del fallo	32
2.9. Conclusiones para la actuación profesional	32

Sección II**GRUPOS Y CONCENTRACIÓN SOCIETARIA****3. Los grupos societarios y los requisitos para las relaciones intergrupales**

3.1. Conceptos	37
3.2. La reglamentación legal del control societario	39
3.3. Ubicación del grupo societario en el marco de la concentración empresaria	40
3.3.1. Integración sin alterar la estructura.....	41
3.3.1.1. Formas de coordinación sin subordinación	41
3.3.1.2. Sociedades vinculadas.....	42
3.3.1.3. Sociedades controlantes y controladas.....	42
3.3.2. Integración societaria que altera la estructura	43
3.4. Valoración del grupo. La concentración económica	43
3.5. La dirección unificada y las relaciones intergrupales.....	44
3.6. La actuación por apoderado en las relaciones intergrupales	45
3.7. Abusos y responsabilidades en el grupo societario	46
3.8. La insolvencia en el grupo societario.....	47
3.9. La ley concursal y el concepto de conjunto económico	48
3.10. Las reglas de concursabilidad del grupo societario	49
3.11. La verificación de créditos intragrupo.....	50
3.12. La quiebra de la controlada y la responsabilidad de la controlante	50
3.13. Conclusiones para la actuación profesional	51

4. Conformación y actuación de sociedades holding y filiales	
4.1. Introducción	53
4.2. Creación y utilización.....	55
4.3. El caso de las empresas multinacionales.....	55
4.4. El debate sobre la filial unipersonal	58
4.5. Nuestra opinión	58
4.6. Las sociedades anónimas unipersonales	60
4.7. El tratamiento tributario	61
4.8. Las responsabilidades de la sociedad holding por apariencia ..	62
4.9. Conclusiones para la actuación profesional	63

5. El contrato de *management* o gerenciamiento en el marco de la concentración empresaria

5.1. El contrato de management. Características	65
5.2. El caso del concurso preventivo	66
5.3. Quiebra de la gerenciada	66
5.4. El contrato en el marco de la concentración empresaria.....	67
5.4.1. Caso de control externo de hecho	67
5.4.2. Control externo de derecho.....	67
5.5. La sociedad “informal”	68
5.6. Casos excluidos.....	68
5.7. Conclusiones para la actuación profesional	69

**Sección III
LA ACTUACIÓN DE LOS ÓRGANOS SOCIALES
Y LAS RESPONSABILIDADES**

6. Apariencia y representación societaria. La ejecución de un pagaré según la doctrina de la Corte	
6.1. La teoría de la apariencia	73
6.2. El régimen general de representación societaria (art. 58, ley 19.550).....	74
6.3. La cuestión sobre la aplicación de la excepción de “conocimiento efectivo” en materia de restricciones estatutarias	75
6.4. El caso de la actuación societaria por apoderado.....	77
6.5. Los ejes del sistema de representación societaria	78
6.6. El caso “Grupo República SA”	78
6.6.1. El fallo.....	78
6.6.2. La sentencia de primera instancia.....	78

6.6.3. La decisión de la Cámara Comercial	79
6.6.4. El fallo de la Corte Suprema	79
6.7. La aplicación de la excepción de “conocimiento efectivo” en la doctrina de la Corte.....	80
6.8. El contenido del “conocimiento efectivo” en la doctrina de la Corte	80
6.9. ¿Cuándo hay conocimiento “efectivo” de una infracción por parte de una sociedad comercial?.....	81
6.10. Conclusiones para la actuación profesional	82

7. Las garantías gratuitas prestadas por sociedades comerciales

7.1. Introducción	83
7.2. La “causa” de la sociedad	84
7.3. Las compras apalancadas	85
7.4. Cláusulas estatutarias	86
7.5. La imputación voluntaria del acto gratuito.....	86
7.6. Situación de los acreedores	87
7.7. Operaciones bancarias.....	87
7.8. Relaciones intergrupales.....	88
7.9. Conclusiones para la actuación profesional	88

8. El régimen de deliberaciones y de mayorías en la SRL

8.1. La sociedad de responsabilidad limitada	91
8.1.1. Antecedentes	91
8.1.2. La reforma del año 1983 por la ley 22.903	92
8.2. El régimen de resoluciones sociales que modifican el contrato ..	92
8.2.1. Régimen anterior de la ley 19.550	92
8.2.2. El régimen actual del nuevo art. 160 de la ley 22.903	93
8.2.2.1. Modificaciones del contrato en general.....	93
8.2.2.2. El problema del voto minoritario	93
8.2.2.3. El pacto de unanimidad	95
8.3. Resoluciones que no modifican el contrato	95
8.3.1. Actos comprendidos	95
8.3.2. El caso del nombramiento y remoción de gerentes	96
8.4. El problema del modo de deliberación	97
8.5. El voto en el conflicto de intereses.....	98
8.6. Conclusiones para la actuación profesional	100

9. La responsabilidad de los directores y sus mecanismos de limitación

9.1. Los directores y su responsabilidad. El gobierno corporativo101

9.2. Los necesarios límites a la responsabilidad de los directores106

9.3. El otorgamiento de una “indemnidad”107

9.4. La contratación de un seguro de responsabilidad civil (D&O) 107

9.5. La elaboración de un reglamento de funcionamiento del directorio109

9.6. La asignación de funciones diferenciadas inscriptas a los directores110

9.7. La intervención de la asamblea de accionistas por consulta, ratificación o aprobación110

 9.7.1. La consulta de actos propios de la gestión111

 9.7.2. La aprobación previa de ciertos actos.....111

 9.7.3. La aprobación anual de la gestión (“quitus”)111

 9.7.4. La transacción o renuncia por la asamblea112

9.8. El cese del director aunque no estuviera inscripta la desvinculación113

 9.8.1. El cese societario formal pero no inscripto 113

 9.8.2. Renuncia no aceptada 114

9.9. Conclusiones para la actuación profesional 114

10. La responsabilidad del síndico frente a la gestión social. El caso de “abuso de derecho” del directorio

10.1. Los órganos en la sociedad anónima. La sindicatura como órgano de fiscalización..... 117

10.2. La sindicatura en la normativa de la ley 19.550 118

10.3. La postura tradicional: el síndico como controlador de la legalidad societaria 119

10.4. La interpretación de la Corte Suprema en el fallo “Oroquieta, Luis María” 121

10.5. El criterio de la norma profesional: la resolución técnica 15 de la FACPE..... 122

10.6. El debate sobre los alcances de la función del síndico societario 124

10.7. El debate a la luz del modelo del “comité de auditoría” de las sociedades cotizantes 125

10.8. Los hechos de un fallo y su doctrina 128

10.9. La postura del tribunal en el fallo comentado 129

10.10. Nuestra opinión 130

10.11. Conclusiones para la actuación profesional 131

Sección IV
CONTABILIDAD SOCIETARIA
Y DERECHO CONTABLE

11. La contabilidad y sus impactos sobre el derecho societario. El derecho contable

11.1. La contabilidad	135
11.1.1. Aspectos generales	135
11.1.2. Contenidos o ramas de la contabilidad.....	137
11.2. Relaciones con el derecho.....	139
11.3. El análisis jurídico de la contabilidad	141
11.3.1. La contabilidad y sus efectos en materia de obligaciones.....	141
11.3.1.1. La contabilidad como causa de “reconocimiento” y de “extinción” de obligaciones	141
11.3.1.2. La Contabilidad como modo de cuantificar obligaciones.....	142
11.3.2. La contabilidad y sus efectos sobre el ejercicio de determinados derechos.....	142
11.3.3. Efectos jurídicos de la Contabilidad societaria.....	143
11.3.3.1. La Contabilidad como elemento del contenido de una “oferta con relevancia jurídica”	143
11.3.3.2. La Contabilidad como condición necesaria para el eventual nacimiento de derechos societarios....	144
11.4. El impacto del Derecho sobre la contabilidad	145
11.4.1. Aspectos generales	145
11.4.2. Rendición de cuentas y contabilidad	145
11.4.2.1. La obligación de rendir cuentas	145
11.4.2.2. La rendición de cuentas como “información contable”	146
11.5. El Derecho Contable.....	146
11.5.1. El Derecho Contable. Enfoque tradicional.....	146
11.5.2. El Derecho Contable bajo un nuevo enfoque. Concepto..	147
11.5.3. Los contenidos de la nueva disciplina.....	148
11.5.4. El camino hacia la construcción de un Derecho Contable en nuestro país	150

12. Los registros contables societarios y su valor probatorio

12.1. Los registros contables	153
12.1.1. La contabilidad en el Código de Comercio	153

12.1.2. La contabilidad en la Ley de Sociedades	154
12.1.3. Garantías de los registros contables	154
12.1.4. Las Garantías en los Libros Rubricados.....	155
12.1.5. Inclusión de los “subdiarios” en las exigencias legales ..	156
12.1.6. Exigencias que impone la Contabilidad Informática.....	157
12.1.7. El art. 287 de la resolución general 7/05 de la IGJ.....	159
12.2. La contabilidad en el Código Civil y Comercial de la Nación. Evaluación	161
12.3. El valor probatorio de los registros contables	164
13. Los deberes contables de los administradores societarios. La autoría del balance	
13.1. La obligación legal de llevar contabilidad	167
13.1.1. Aspectos generales	167
13.1.2. La contabilidad como elemento del sistema legal de responsabilidades.....	169
13.2. La contabilidad societaria como instrumento legal de rendición de cuentas	170
13.2.1. Rendición de cuentas y contabilidad	170
13.2.2. Procedencia de la rendición de cuentas en reemplazo de la presentación de estados contables	171
13.3. Los deberes contables de los directores	171
13.3.1. Rol del directorio en materia de balances.....	173
13.3.2. La desatención de los deberes de registrar y de confeccionar balances.....	175
13.3.3. La desatención de la fidelidad de los registros y balances.....	176
14. La acción de rendición de cuentas contra los administradores de una sociedad regular	
14.1. Introducción	179
14.2. La acción de rendición de cuentas del socio contra el administrador con fundamento en el incumplimiento de los deberes contables	179
14.3. Los criterios actuales de la jurisprudencia.....	180
14.4.1. Casos en los que se rechazó la rendición de cuentas	180
14.4.1.1. “Anunziato, Héctor c/Bronzini, Daniel s/Sumario”, CNCom., Sala B, 6/11/07	180
14.4.1.2. “Travaglini, Francisco Héctor y otros c/Facciuto, Héctor Osvaldo s/ordinario”, CNCom., Sala D, 23/9/08.....	181

14.4.2. Casos en los que se aceptó la rendición de cuentas.....	181
14.4.2.1. “Rosales, María Celina c/Cangemi, Patricia del Valle s/ordinario”, CNCom., Sala C, 11/3/08....	181
14.4.2.2. “García, Javier Laureano c/La Florentina SCA s/ordinario”, CNCom., Sala C, 9/9/08.....	182
14.5. La doctrina de los “propios actos” frente al derecho contable societario	182
14.6. Conclusiones para la actuación profesional	184
15. El derecho del socio a la información y exhibición de libros. Su reglamentación	
15.1. Introducción	185
15.2. Los derechos del socio en la sociedad comercial.....	187
15.3. La normativa aplicable.....	188
15.3.1. Derecho societario	188
15.3.2. Derecho procesal.....	188
15.3.3. Otras normas procesales vinculadas	188
15.4. Características de la acción de exhibición en la doctrina y jurisprudencia.....	189
15.4.1. Carácter esencial	189
15.4.2. Presupuestos en la SA y en la SRL.....	190
15.4.3. Legitimación requerida para la exhibición	190
15.4.4. Naturaleza procesal de la exhibición.....	191
15.4.5. Amplitud de la información	192
15.4.6. Otras cuestiones procesales	193
15.5. Práctica de la exhibición privada y consecuencias de su negativa	194
15.5.1. El pedido de examen privado de libros y documentos ..	194
15.5.2. Consecuencias de la negativa a la exhibición privada o extrajudicial.....	194
15.5.2.1. Autoriza la promoción de la acción del art. 781 del Código Procesal con costas a cargo de la sociedad	194
15.5.2.2. Autoriza a demandar la nulidad de la asamblea	195
15.5.2.3. Configura mal desempeño de los directores	195
15.6. Práctica de la exhibición judicial y consecuencias del incumplimiento	196
15.6.1. Exhibición por mandamiento judicial y con oficial de justicia	196
15.6.2. Intervención de expertos y/o asesores de las partes.....	197

15.6.3. Efectos del incumplimiento de la orden judicial de exhibición.....	198
15.7. Los límites legales al derecho de información	198
15.7.1. El abuso de derecho del socio	199
15.7.2. Las situaciones de competencia o interés contrario del socio.....	199
15.7.3. Los secretos empresariales de la sociedad.....	199
15.7.4. La carta de confidencialidad	200
15.8. La reglamentación del ejercicio del derecho de información...	200
15.9. Conclusiones para la actuación profesional	202

Sección V

LAS CLÁUSULAS PARTICULARES EN LOS ESTATUTOS Y REGLAMENTOS

16. La incorporación de cláusulas particulares a los estatutos	
16.1. Las cláusulas estatutarias especiales: sus ventajas.....	207
16.2. La autonomía estatutaria.....	207
16.3. Posibles cláusulas a incorporar a estatutos y contratos sociales.....	209
16.4. Conclusiones para la actuación profesional	212
17. Limitaciones a las transmisiones de acciones	
17.1. Introducción	213
17.2. El artículo 214 de la ley 19.550.....	214
17.3. Clases de restricciones	215
17.4. Validez de las cláusulas “de agrado”	216
17.5. Criterios de la Inspección General de Justicia.....	217
17.6. Cláusulas aconsejables para la actuación profesional	218
18. Valuación de acciones y compra de participaciones por la sociedad	
18.1. Introducción	221
18.2. Valor nominal, valor contable y valor de cotización.....	223
18.3. Los diversos métodos técnicos de valuación de empresas	224
18.3.1. Valuación patrimonial considerando el activo neto.....	225
18.3.2. Valuaciones por los frutos: resultados o flujos de fondos.....	226
18.3.3. Valor de mercado.....	227
18.3.4. Combinaciones y principales métodos aplicados.....	228

18.3.5. Procedimientos de evaluación usuales en sociedades cerradas	228
18.4. Normas legales en la materia.....	229
18.5. Los pactos sobre valuación de las participaciones sociales. Posibilidad legal	231
18.6. Importancia y límites	233
18.7. Algunos modelos usuales de cláusulas.....	233
18.7.1. Estatutos societarios	233
18.7.1.1. Cláusula de valoración de acciones en preferencia por causa de muerte	233
18.7.1.2. Cláusula de valoración en ejercicio de opción	235
18.7.2. Protocolos de empresa familiar	235
18.7.2.1. Cláusula de valuación regular y periódica.....	235
18.7.2.2. Cláusula de valoración especial por venta	236
18.8. Propuestas para la actuación profesional	237
18.8.1. Casos en que corresponde la valuación	237
18.8.2. Oportunidades	238
18.8.3. Selección y designación del evaluador.....	238
18.8.4. La soportación del costo de la tasación.....	238
18.8.5. El concreto método de valuación a ser aplicado	238
18.8.6. El pago del valor: especie y forma.....	239
18.8.7. La atribución o destino de las acciones o cuotas valuadas.....	239
18.8.8. El procedimiento de transferencia posterior.....	239
19. La superación del empate en sociedades cincuenta y cincuenta	
19.1. Las sociedades igualitarias al cincuenta por ciento	241
19.2. Las consecuencias del bloqueo de las decisiones.....	242
19.3. El empate y sus soluciones en el Código Civil y Comercial de la Nación.....	244
19.4. El empate en las sociedades	244
19.5. La situación en otras legislaciones.....	245
19.6. Los mecanismos de prevención	247
19.6.1. Fideicomiso societario de desempate	247
19.6.2. Cláusulas para la designación unilateral de administradores.....	248
19.6.2.1. En la SRL: gerentes permanentes e irrevocables....	248
19.6.2.2. En la SA: Clases de acciones con derecho a nombrar directores	248
19.6.3. Cláusulas de desempate o desbloqueo	249
19.6.3.1. El desbloqueo del quórum.....	249

19.6.3.2. El desbloqueo de la decisión.....	249
19.6.4. Cláusulas de salida o separación de socios.....	251
19.6.4.1. Compraventa forzosa de las acciones de un socio al otro	251
19.6.4.2. Compraventa del cien por ciento a un tercero	253
19.6.4.3. Escisión no proporcional pactada.....	253
19.6.4.4. La gestión del conflicto derivado del empate.....	253
19.8. Las soluciones judiciales clásicas.....	254
19.8.1. La intervención judicial de la administración social	254
19.8.2. La disolución social con liquidación forzada de la empresa.....	255
19.9. La necesidad de contemplar la continuación de la empresa y/o la represión de conductas abusivas.....	256
19.10. Nuevas acciones judiciales fundadas en tales principios	257
19.10.1. La acción de simulación sobre el porcentaje societario del otro socio	257
19.10.2. La acción de impugnación judicial por nulidad del voto del otro socio en la asamblea empatada.....	257
19.10.3. La acción de exclusión del otro socio por incumplimiento de su deber de atender el interés social, aun en caso de sociedad anónima.....	258
19.10.4. La acción de disolución para una escisión no proporcional de la empresa cuando hay factibilidad material.....	258
19.10.5. La acción de disolución con declaración de indivisión forzosa del fondo de comercio en la liquidación judicial y de su adjudicación a un socio por licitación	258
19.11. Conclusiones para la actuación profesional	259

20. Exclusión de socios en la sociedad anónima. Su reglamentación

20.1. Presentación	261
20.2. Los conflictos societarios.....	261
20.3. La prevención y gestión de los conflictos	262
20.4. Las cláusulas estatutarias de prevención	263
20.5. La exclusión del socio en las sociedades	263
20.6. La exclusión del accionista en las sociedades anónimas	264
20.7. La validación judicial de la cláusula estatutaria de exclusión del accionista	266
20.8. Los contenidos de la cláusula de exclusión.....	267

20.9. La exclusión del accionista como sanción ante el incumplimiento de una prestación accesorio	268
20.10. La inclusión de la cláusula de exclusión por vía de reforma no unánime.....	269
20.11. La exclusión en la SA sin cláusula estatutaria que la prevea.....	270
20.12. La exclusión del socio en la empresa familiar instrumentada como sociedad anónima	271
20.13. Conclusiones para la actuación profesional	272

21. Condiciones y requisitos para desempeñar el cargo de director

21.1. Introducción	275
21.2. Las condiciones establecidas por la ley	276
21.3. La facultad de los accionistas para introducir condiciones estatutarias	277
21.4. Límites a las condiciones estatutarias	277
21.5. La causa del contrato social.....	277
21.5.1. La asociación bajo forma de sociedad.....	278
21.5.2. La empresa familiar.....	279
21.6. El interés social	279
21.7. El objeto social y las limitaciones personales para la adquisición de acciones	280
21.8. La ley de antidiscriminación	281
21.9. Las condiciones prohibidas por el Código Civil.....	283
21.10. Análisis de las diversas condiciones de posible incorporación a los estatutos.....	283
21.10.1. Calidad de accionista	284
21.10.2. Acreditación de idoneidad	284
21.10.3. Parentesco.....	284
21.10.4. Partes relacionadas	284
21.10.5. Directores independientes	285
21.10.6. Domicilio real	286
21.10.7. Edad.....	286
21.10.8. Garantías patrimoniales	287
21.10.9. Exclusividad o limitación	287
21.10.10. Límites a la reelección y al despido	287
21.10.11. Sexo	288
21.10.12. Nacionalidad	288
21.10.13. Religión	288
21.10.14. Estado civil y raza	288
21.11. Conclusiones para la actuación profesional	288

22. Autorización y prohibición de competencia en las sociedades y en los contratos	
22.1. El derecho de la competencia como manifestación del interés general.....	291
22.2. La tutela de la competencia y del interés individual: la competencia desleal.....	293
22.3. La prohibición de competir, en ciertos contratos y en las sociedades.....	295
22.4. El contrato de mandato.....	295
22.5. El contrato de trabajo.....	296
22.6. La prohibición de competir en las sociedades comerciales ..	297
22.6.1. Los administradores sociales	297
22.6.2. Otros funcionarios societarios	299
22.6.3. Los socios.....	300
22.7. Los pactos de autorización de la competencia	303
22.7.1. Dispensa expresa de la prohibición.....	303
22.7.2. Dispensa tácita	304
22.8. Los pactos de no competencia	304
22.8.1. Cláusulas en materia societaria	304
22.8.2. Cláusulas de no competencia en los contratos	305
22.8.3. Cláusulas penales.....	306
22.9. La competencia y los concursos.....	307
22.9.1. Consideraciones generales.....	307
22.9.2. El voto del acreedor competidor desleal.....	308
22.9.3. Los negocios concursales con la cooperativa de trabajo que promovió la insolvencia en conducta desleal.....	310
22.10. Conclusiones para la actuación profesional	312
23. El arbitraje societario	
23.1. El arbitraje en los conflictos societarios	315
23.2. El arbitraje en el Código Civil y Comercial	319
23.3. La incorporación de la cláusula arbitral	319
23.4. Algunas modalidades	320
23.5. Conclusiones para la actuación profesional	321
24. Los reglamentos del directorio	
24.1. Introducción	323
24.2. Los reglamento societarios	323
24.3. Clasificación y procedimientos	325

24.4. Casos de aplicación en las sociedades anónimas	326
24.5. El reglamento del directorio de la sociedad anónima	327
24.6. Reuniones. Actas y comunicaciones	328
24.6 bis. Modelos de cláusulas sobre reuniones y actas	329
24.6.1. Convocatoria. Orden del Día. Lugar de celebración de las reuniones	329
24.6.2. Presidencia. Quórum. Votación. Directores Suplentes ..	329
24.6.3. Actas	330
24.7. Funciones diferenciadas, renunciaciones	330
24.8. Representación social	331
24.9. Decisiones sobre la gestión de los negocios.....	331
24.10. Tramitación de peticiones de accionistas.....	332
24.11. Relaciones con otros órganos	332
24.12. Deberes de los directores y sanciones	333
24.12 bis. Modelos de cláusulas sobre deberes de los directores ...	333
24.12.1. Deberes de los directores.....	333
24.13. Derechos de los directores	334
24.14. Conflictos	334
24.15. Normas complementarias y transitorias	335
24.15 bis. Cláusulas complementarias y transitorias	335
24.15.1. Cláusulas complementarias: interpretación y modificación del reglamento	335
24.15.2. Cláusulas transitorias.....	335
24.16. Conclusiones para la actuación profesional	336

Sección VI NEGOCIOS PARASOCIETARIOS

25. Pactos de sindicación de acciones y acuerdos de socios

25.1. Lo que no se consigna en los contratos y estatutos sociales	339
25.2. Las causas de las limitaciones estatutarias y su remedio: los convenios privados entre los socios	341
25.3. Los pactos o convenios de sindicación de acciones.....	342
25.3.1. Para el ejercicio conjunto del derecho de voto	342
25.3.2. De determinación de los contenidos de decisiones futuras.....	343
25.3.3. Para el mantenimiento del elenco de socios.....	343
25.3.4. De control sobre la propiedad de la empresa	344
25.3.5. Modos de instrumentación del convenio	345
25.4. Marco legal de los pactos de sindicación	346

25.5. Licitud y oponibilidad	346
25.6. La incorporación de los herederos	347
25.7. El plazo de duración	348
25.8. El protocolo de la empresa familiar	349
25.9. Otros convenios privados entre socios	350
25.10. Contenidos posibles de los convenios privados	352
25.10.1. La transparencia de los aportes y el sinceramiento sobre los socios	352
25.10.2. El “plan de empresa”	352
25.10.3. Las obligaciones de hacer y los deberes asumidos por los socios	352
25.10.4. La reglamentación del funcionamiento interno de la sociedad	353
25.11. Valor legal de los convenios privados frente a los estatutos y reglamentos	353
25.12. Impacto del Código Civil y Comercial	354
25.13. Algunas cláusulas habituales y/o de conveniente inserción ...	355
25.14. Conclusiones para la práctica profesional	357
26. Las “cartas de indemnidad” a favor de directores y funcionarios sociales	
26.1. Concepto y normativa	359
26.2. Alcances	361
26.3. Funcionamiento	363
26.4. Sustentabilidad legal y supuestos excluidos	364
26.5. Conclusiones para la actuación profesional	365
27. La transferencia fiduciaria de acciones	
27.1. Introducción	367
27.2. La normativa sobre transferencia	368
27.3. El libro de registro de acciones	368
27.4. La actuación del directorio frente al pedido de anotación de la transferencia	370
27.4.1. Necesidad de efectuar un control previo a la inscripción.	370
27.4.2. Elementos que deben verificar los directores	371
a) Autenticidad de firmas	371
b) El tracto en las sucesivas transferencias	371
c) La integración de los aportes pendientes	372
d) La inexistencia o irrelevancia de derechos reales y medidas cautelares sobre las acciones transferidas....	372

e) La inexistencia de eventuales restricciones estatutarias	372
f) El asentimiento conyugal del transmitente persona física	372
g) La inscripción en el país en caso de adquisición por parte de sociedad constituida en el extranjero.....	373
h) La acreditación de que no se incurre en las situaciones de los arts. 31 y 32, LS, cuando adquiere una sociedad.....	373
i) La inexistencia de incapacidades de derecho o de vicio en la voluntad que sean conocidos por los administradores	373
27.5. El fideicomiso sobre acciones.....	374
27.6. Recaudos a verificar en la transferencia fiduciaria de acciones.....	375
27.7. El caso del fideicomiso de garantía sobre acciones.....	375
27.7.1. El fideicomiso de garantía	375
27.7.2. El fideicomiso de garantía a favor de un acreedor del socio	376
27.7.3. El fideicomiso de garantía a favor de un acreedor social.....	377
27.7.4. Las exigencias de la IGJ en el fideicomiso accionario de garantía.....	378
27.8. Conclusiones para la actuación profesional	378
27.8.1. Con relación a las partes contratantes, la conveniencia de dejar constancia.....	378
27.8.2. Con relación a la sociedad emisora de las acciones.....	379
27.8.3. Respecto del profesional dictaminante.....	379
Acerca de los autores.....	381