

Índice

Prólogo y opciones de lectura	13
Introducción	
La "cuestión ferroviaria", en el mundo y en la Argentina	19
Capítulo 1	
Ferrocarril y automotor: conceptos generales	33
Una visión retrospectiva.....	33
Características básicas de los modos ferroviario y automotor: una visión comparada...40	
Anexo: conceptos generales y mediciones en transporte.....	48
Capítulo 2	
Los antecedentes: el desarrollo ferroviario previo a la nacionalización	53
Contexto económico y político.....	53
El ferrocarril de la economía primaria exportadora	56
El ferrocarril heredado	62
Capítulo 3	
Una síntesis de la evolución del ferrocarril entre 1948 y 2015	77
Introducción	77
Cuatro décadas de gestión estatal.....	78
Las reformas y su desenlace.....	92
Una reflexión acerca de la trayectoria ferroviaria tras la nacionalización.....	105
Capítulo 4	
1948-1958: transición y definición institucional	109
Contexto económico y político.....	109
Organización institucional	111
La agenda ferroviaria: operación y reequipamiento	117
El desempeño ferroviario en la primera década estatal	125
Conclusiones.....	137
Capítulo 5	
1958-1976: el programa desarrollista, modernización y racionalización moderada	141
Contexto económico y político.....	141
Organización institucional	144
Los planes y las políticas ferroviarias.....	146
Modernización y redimensionamiento: las principales acciones emprendidas.....	148

Los resultados del ferrocarril desarrollista	163
Conclusiones.....	191
Anexo I: síntesis del Plan de Mediano Plazo (PMP)	193
Anexo II: el desempeño de las locomotoras diésel.....	197

Capítulo 6

1976-1983: el redimensionamiento y sus consecuencias	199
Contexto económico y político.....	199
Organización institucional	201
Las políticas ferroviarias	202
Amplio redimensionamiento, modernizaciones puntuales	203
Una racionalización con resultados pobres.....	209
Conclusiones.....	222

Capítulo 7

1983-1989: década perdida y final del ciclo estatal	223
Contexto económico y político.....	223
Organización institucional	226
Las políticas ferroviarias y los proyectos de reforma.....	226
Las acciones y el desempeño ferroviario.....	229
Conclusiones: el ferrocarril al final del ciclo estatal	234

Capítulo 8

1989-2015: la reforma del ferrocarril y sus derivaciones	239
Contexto económico y político.....	239
Las reformas y la subdivisión del ferrocarril.....	242
El ferrocarril de cargas: un nuevo modelo de explotación	245
El ferrocarril metropolitano: auge y cuasi extinción de las concesiones.....	258
El ferrocarril interurbano de pasajeros: reducción, fragmentación, resiliencia	271
Una evolución institucional compleja	281
Las adquisiciones de material rodante	285
Conclusiones: la experiencia y la herencia de las reformas.....	295

Capítulo 9

Una respuesta a la “cuestión ferroviaria”: aproximación al ferrocarril deseable para la Argentina	299
Síntesis	299
Recapitulación	301
Las razones de la declinación ferroviaria	304
Consideraciones iniciales: cargas y pasajeros	312
Objetivo: la viabilidad del ferrocarril de cargas	315
Desarrollo metodológico del análisis.....	318
1. Estimación de la demanda de carga atendida por el automotor.....	319
2. Determinación del tráfico derivable	321
3. Costeo de diferentes escenarios de asignación de tráfico	322
Resultados obtenidos	326
Conclusiones.....	331
Anexo: estimación de los costos de movilidad del camión.....	333

Capítulo 10

Lineamientos de un programa de largo plazo para el

ferrocarril de cargas 339

Introducción 339

La inversión..... 340

El plazo de ejecución y las necesidades de financiamiento..... 343

Organización institucional 349

Las políticas para el transporte terrestre de cargas 353

1. Lineamientos para una política ferroviaria 353

2. Lineamientos para una política para el automotor de cargas 354

Conclusiones..... 355

Anexo I: la inversión en ausencia del programa de recuperación ferroviaria..... 356

Anexo II: la normativa legal sancionada en 2015..... 357

A manera de cierre: síntesis y agenda para el ferrocarril argentino 359

Bibliografía 363

Índice de tablas 369