



INDICE

Prólogo	v
Prefacio	vii
1. Consideraciones básicas	1
SIGNIFICADO DE LA EFICIENCIA COOPERATIVISTA	1
DUALISMO DE LA POLÍTICA DE DESARROLLO COOPERATIVISTA	2
ALCANCE Y CARACTERÍSTICAS DE ESTE ESTUDIO	4
ALGUNOS CONCEPTOS BÁSICOS	5
Las cooperativas agrícolas	5
Definición jurídica	6
Diversidad de teorías científicas sobre las cooperativas	8
Cuatro características de las cooperativas	9
La cooperativa de trabajadores y otros casos particulares	11
Países en desarrollo	11
2. Eficiencia y objetivos del desarrollo social y económico	14
OBJETIVOS Y ADOPCIÓN DE DECISIONES EN LA POLÍTICA DE DESARROLLO AGRÍCOLA	15
REPRESENTACIÓN GRÁFICA DE LAS METAS DE DESARROLLO	17
OBJETIVOS DEL DESARROLLO DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LA POLÍTICA DE DESARROLLO	20
Metas políticas globales de los países en desarrollo	20
Metas generales del desarrollo socioeconómico	22
Metas socioeconómicas del desarrollo agrícola	24

Requisitos previos y fundamentales para el desarrollo agrícola	26	×
Interdependencia de las metas del desarrollo	28	×
FUNCIONES DE LAS COOPERATIVAS ORIENTADAS HACIA LA CONSECUCIÓN DE METAS Y OBJETIVOS PRÁCTICOS DEL DESARROLLO ...	29	×
Protección e incitación de los socios	30	✓
Responsabilidad conjunta del grupo cooperativo	31	✓
Capacitación de los socios y suministro de medios de producción	32	✓
Medios de mercadeo y de elaboración para los socios	33	✓
Funciones cooperativistas fundamentales en las regiones en desarrollo	34	✓
REQUISITOS OFICIALES DE UNA MACROPOLÍTICA EFICAZ DE DESARROLLO COOPERATIVISTA	34	
Las cooperativas y el plan nacional de desarrollo	35	
Legislación cooperativista y otras disposiciones oficiales	36	
Estructura, equipo y personal de las entidades cooperativistas oficiales	39	
Coordinación en el plano estatal	42	
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA DE LAS COOPERATIVAS DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LA POLÍTICA OFICIAL DE DESARROLLO ...	43	
3. Aspectos de la eficiencia de las cooperativas relacionados con motivaciones y organización	46	
ELEMENTOS DE LA MICROPOLÍTICA DEL DESARROLLO COOPERATIVISTA	46	
POSIBLES RELACIONES ENTRE LAS AUTORIDADES ESTATALES Y LAS ORGANIZACIONES O MOVIMIENTOS COOPERATIVOS	47	
EL PROBLEMA DE LA AFILIACIÓN VOLUNTARIA	50	
Afiliación obligatoria por medios legislativos o políticos	51	
Afiliación obligatoria condicional	51	
Acciones voluntarias	52	
¿ESTIMULAN EL DESARROLLO DEL COOPERATIVISMO LAS FORMAS PRECOOPERATIVISTAS HISTÓRICAS?	53	

EL SISTEMA DE FINALIDADES Y LA CAPACIDAD FUNCIONAL DE LAS COOPERATIVAS AGRÍCOLAS	54
Sistema de finalidades del grupo cooperativista	55
Relaciones entre el grupo cooperativista y la dirección de la cooperativa	57
Tres tipos de estructuras orgánicas y sus sistemas de finalidades	61
Problemas específicos de los sistemas de finalidades cooperativistas en los países en desarrollo	64
La motivación mínima como requisito previo para la creación de cooperativas	65
Necesidad de que la gestión sea eficaz	66
4. Eficiencia de distintas modalidades de cooperativismo agrícola en las regiones en desarrollo	69
DOS MODALIDADES BÁSICAS Y SUS VARIANTES	69
ALGUNAS RAZONES ESPECÍFICAS DEL COOPERATIVISMO AGRÍCOLA EN REGIONES EN DESARROLLO	72 X
CONDICIONES PARA LA EFICIENCIA DE LAS SOCIEDADES DE PRODUCCIÓN	73
División del trabajo	73
Contratación y empleo de los directores	74
Motivación y actitud de los trabajadores miembros	75
Política económica y sistema de finalidades de la cooperativa agrícola	76
OTRAS MODALIDADES: ACTUACIÓN AGRÍCOLA INDIVIDUAL CON CARACTERÍSTICAS COOPERATIVISTAS O COOPERATIVA INTEGRADA	77
Cooperativas de fomento de la producción	78 X
Comunidades de colonización agrícola	79
MODELOS EUROPEOS E ISRAELÍES DE AGRICULTURA COLECTIVA Y COOPERATIVISTA	80
EXPERIENCIAS PRÁCTICAS EN EL TERCER MUNDO	81 X
Planes de agricultura colectiva y de grupo en la India	82
La colectivización agrícola en China	84

Los ejidos mexicanos como forma de agricultura colectiva	86
«Champs communs» y «périmètres» en Africa occidental	88
Planes cooperativistas para grandes explotaciones agrícolas privadas preexistentes	90
Planes de cooperativas de colonización en Africa oriental	95
Conclusiones	100
5. Eficiencia de distintos tipos de cooperativas de servicios y de crédito	102
¿COOPERATIVA MONOVALENTE O COOPERATIVA POLIVALENTE? ..	102
Terminología	102
Algunos aspectos históricos	104
Tendencia general a la integración horizontal	106
Sistema de vinculación	107
Conclusiones y recomendaciones	109
¿COOPERATIVAS DEDICADAS A UNO O A VARIOS PRODUCTOS?	111
Posición de las cooperativas de mercadeo en el mercadeo macroeconómico	111
Consecuencias de la transformación en cooperativas de varios productos	112
Problemas de fijación de los precios de los cultivos menores y monopolios cooperativistas globales	115
Modo de combinar las actividades de las cooperativas de consumo y de aprovisionamiento agrícola	117
DISTINTOS TIPOS DE SISTEMAS Y COOPERATIVAS DE CRÉDITO	119
Principales tipos de planes y cooperativas de crédito en los países en desarrollo	119
Planes de crédito y condiciones de su eficiencia	122
Distintas modalidades de cooperativas de crédito de varios niveles	125
Utilización de los planes precooperativistas de ahorros y garantía	128
¿Banco central cooperativista o agrícola?	130
PROBLEMAS DE EFICIENCIA EN CIERTOS SECTORES COOPERATIVISTAS ESPECIALES	132
Cooperativas ganaderas	132

Cooperativas pesqueras	135
Cooperativas de transporte	137
6. Imperativos de la gestión y financiación de las cooperativas	139
MODO DE ADMINISTRAR EFICIENTEMENTE UNA COOPERATIVA	139
Racionalidad de las decisiones	139
Proceso de adopción de decisiones	141
SISTEMA DE INFORMACIÓN Y CONTABILIDAD	142
Organización de la teneduría de libros	143
Problemas concretos de teneduría de libros	145
Problemas generales de costos	147
ESTADO FINANCIERO EN EL CASO DE UN COMPLEJO COOPERATIVISTA	149
Distribución de las utilidades en las cooperativas de aprovisionamiento o de mercadeo	150
Estado de utilidades netas de los agricultores socios de una cooperativa de mercadeo	151
Problemas de precios fijos	153
Parámetros funcionales para aumentar las utilidades netas de los agricultores	155
Aspectos específicos de la cooperativa integrada	158
PROBLEMAS DE EVALUACIÓN DE EFICIENCIA DE LAS COOPERATIVAS	158
LA FINANCIACIÓN ADECUADA COMO REQUISITO PREVIO DE LA EFICIENCIA COOPERATIVISTA	162
Principio del equilibrio financiero	162
Necesidades de capital	163
Métodos complementarios de financiación	166
Conclusiones	167
PROBLEMAS DEL MERCADEO EFICIENTE	169
Algunos aspectos generales del mercadeo cooperativo	169
El mercadeo dinámico y sus instrumentos en las regiones en desarrollo	171
Política relativa a los productos y cauces de distribución	173

Transporte y almacenamiento	174
Condiciones de venta y precios	176
Promoción de ventas	176
Necesidades en materia de medios e instalaciones de elaboración	178
7. Requisitos previos para la eficiencia cooperativista en los proyectos de desarrollo agrícola	181
MAYOR INTERÉS POR LA COOPERATIVA EN LA PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO	182
Inexistencia de aspectos relacionados con la gestión	182
Necesidades en materia de planificación con respecto a la cooperativa	184
Condiciones previas para las cooperativas	186
MAYOR INTERÉS POR LOS ASPECTOS COOPERATIVISTAS EN LA COMPOSICIÓN DEL EQUIPO DEL PROYECTO	186
REQUISITOS PREVIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA COOPERATIVA EN UN PROYECTO AGRÍCOLA	188
Examen de las disposiciones jurídicas e institucionales	188
Consolidación del grupo cooperativista	189
Selección de homólogos	190
CREACIÓN DE LA COOPERATIVA	191
PROBLEMAS DEL PERÍODO INICIAL (« DE DESPEGUE »)	192
La educación de los socios	193
Inventario de las instalaciones técnicas	193
Organización del mercadeo	194
ENFOQUE PRÁCTICO Y SISTEMAS DE PLANIFICACIÓN DEL EXPERTO EN COOPERATIVAS	195
Enfoque integrado	195
Aplicación de la programación reticular	197
8. Enseñanza y capacitación profesional que necesitan los socios y el personal de las cooperativas en los países en desarrollo	200
EFICIENCIA Y NECESIDADES EN MATERIA DE CAPACITACIÓN	200

ASPECTOS REFERENTES A LA ORGANIZACIÓN	202
MEDIOS Y MÉTODOS DIDÁCTICOS	204
ALGUNAS INDICACIONES EMPÍRICAS REFERENTES A AFRICA	205
Observaciones finales	208