

Índice

| | |
|--|----|
| Prólogo | 13 |
| 1. Conceptos básicos de contabilidad de costes | 15 |
| 1. Contabilidad directiva de la empresa: contabilidad financiera y contabilidad de costes | 15 |
| 1.1. Evolución histórica | 15 |
| 1.2. La contabilidad directiva en la empresa | 18 |
| 2. El papel de la contabilidad de costes en el proceso de gestión empresarial | 22 |
| 3. Concepto y objetivos de la contabilidad de costes | 27 |
| 4. La gestión estratégica de costes a través del análisis de la cadena de valor | 30 |
| 5. Formas de articulación de la contabilidad financiera y de costes | 35 |
| 5.1. Monismo radical | 37 |
| 5.2. Monismo moderado | 38 |
| 5.3. Dualismo radical | 38 |
| 5.4. Dualismo moderado | 38 |
| 2. Análisis y clasificación de costes | 43 |
| 1. Diferentes conceptos de costes para diferentes propósitos | 43 |
| 2. Clasificación de los costes | 45 |
| 2.1. Modelo marginalista | 45 |
| 2.2. Modelo contable | 56 |
| 3. Modelos de asignación de costes: costes totales, costes parciales, costes por centros de responsabilidad y costes por actividades | 63 |
| 3.1. Proceso acumulativo de costes | 63 |
| 3.2. Modelos de asignación de costes | 67 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 4. | El modelo coste-volumen de producción-beneficio y la toma de decisiones a corto plazo | 72 |
| 5. | El margen de contribución en el análisis de la mezcla de productos/mercados | 81 |
| 3. | Organización, medida y gestión de la producción. Métodos de cálculo y estadísticas | 91 |
| 1. | Concepto, clases y gestión de la producción | 91 |
| 1.1. | Análisis y clasificación de los sistemas productivos | 93 |
| 1.2. | La producción en el sistema integrado de gestión empresarial | 98 |
| 2. | Medida y grado de utilización de la capacidad productiva | 107 |
| 3. | Concepto, objetivos y principios de los métodos de cálculo | 115 |
| 3.1. | Principios fundamentales | 118 |
| 3.2. | Proporcionalidad | 119 |
| 3.3. | Diferenciación | 120 |
| 4. | Clasificación de los métodos de cálculo | 121 |
| 4.1. | Métodos de división | 122 |
| 4.2. | Método de las equivalencias | 123 |
| 4.3. | Métodos de suplemento | 126 |
| 5. | Estadística de costes, producción, ventas y resultados | 129 |
| 4. | Coste de los materiales | 145 |
| 1. | Concepto y clases de materiales | 145 |
| 2. | Logística de materiales y just-in-time | 149 |
| 3. | Técnicas de valoración y productividad de los materiales | 160 |
| 3.1. | Valoración de las entradas en almacén | 165 |
| 3.2. | Valoración de las salidas de almacén | 165 |
| 4. | Control de materiales | 173 |
| 5. | Gestión de stocks | 175 |
| 5.1. | Coste total de los materiales | 175 |
| 5.2. | La gestión de stocks | 179 |
| 5. | Coste de la mano de obra | 187 |
| 1. | Concepto y clasificación de la mano de obra | 187 |
| 2. | Control y motivación de la mano de obra | 188 |
| 2.1. | Control de tiempos | 190 |
| 2.2. | Productividad y rendimiento de la mano de obra | 192 |
| 2.3. | Motivación de la mano de obra | 194 |
| 3. | Sistemas de retribución | 199 |
| 3.1. | Salarios por tiempos | 200 |
| 3.2. | Sistemas de retribución basado en la producción | 200 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 3.3. | Salarios con primas individuales | 201 |
| 3.4. | Salarios con primas colectivas | 205 |
| 4. | Costes presentes y futuros del personal | 205 |
| 4.1. | Asignación e imputación del coste de la mano de obra | 209 |
| 4.2. | Costes futuros de la mano de obra | 211 |
| 5. | La función de aprendizaje | 216 |
| 6. | Coste del equipo productivo: amortización y gastos generales | 221 |
| 1. | Concepto y clasificación de las amortizaciones | 221 |
| 1.1. | Costes del activo fijo material | 222 |
| 1.1.1. | La depreciación | 222 |
| 1.1.2. | Costes de mantenimiento y reparaciones | 224 |
| 1.2. | El coste del inmovilizado inmaterial | 225 |
| 1.3. | El coste de la amortización | 227 |
| 2. | Tratamiento contable de la amortización | 229 |
| 3. | Sistemas de cálculo de las amortizaciones | 233 |
| 4. | Otros gastos generales de fabricación | 241 |
| 5. | Tratamiento contable de los costes generales de fabricación | 243 |
| 7. | Costes financieros | 247 |
| 1. | Introducción a la gestión financiera: costes de oportunidad | 247 |
| 2. | El coste de capital | 250 |
| 2.1. | El coste del capital deuda | 253 |
| 2.2. | El coste del capital acciones | 254 |
| 2.3. | El coste de los beneficios retenidos | 257 |
| 3. | El coste medio ponderado de capital | 257 |
| 4. | Leverage de operaciones y financiero | 260 |
| 5. | Imputación de los costes financieros | 263 |
| 5.1. | El coste financiero de los factores circulantes | 264 |
| 5.2. | El coste financiero de los factores fijos | 265 |
| 5.3. | Método de cálculo con costes de oportunidad | 266 |
| 8. | Sistemas de contabilidad de costes (I) | 271 |
| 1. | Fundamentos y clasificación de los modelos de costes | 271 |
| 2. | Modelo de costes históricos por absorción | 275 |
| 3. | El proceso presupuestario, como base de la construcción de estándares unitarios | 277 |
| 4. | Cálculo y análisis de desviaciones | 289 |
| 4.1. | Estándar de costes directos | 290 |
| 4.1.1. | Desviación en materia prima | 291 |

| | |
|---|-----|
| 4.1.2. Desviación en mano de obra directa | 292 |
| 4.2. Estándar de costes indirectos | 294 |
| 4.3. Estándar de presupuesto flexible | 297 |
| 4.4. Análisis de desviaciones | 298 |

9. Sistemas de contabilidad de costes (II)

| | |
|---|-----|
| 1. Sistemas por orden de fabricación o pedidos | 301 |
| 1.1. Introducción | 301 |
| 1.2. Contabilidad por portadores de costes | 303 |
| 1.3. Afectación e imputación de costes a las órdenes de fabricación. | 304 |
| 1.4. Determinación del coste industrial en la contabilidad por órdenes de fabricación | 306 |
| 2. Sistemas de costes por procesos | 308 |
| 2.1. Concepto | 308 |
| 2.2. Características fundamentales de la contabilidad por procesos .. | 310 |
| 2.3. Producción equivalente | 311 |
| 2.4. Problemática de las unidades perdidas | 313 |
| 2.5. Tratamiento de las existencias iniciales | 315 |
| 2.5.1. Método del coste medio | 315 |
| 2.5.2. Método FIFO | 316 |
| 3. Sistemas de costes por secciones | 317 |
| 3.1. Concepto y características de la sección | 317 |
| 3.2. Esquema y funcionamiento de la contabilidad por secciones | 320 |
| 3.3. La contabilidad por secciones en el Plan Francés | 324 |
| 3.4. Contabilidad por secciones y álgebra matricial | 326 |
| 3.5. Problemática de las prestaciones recíprocas | 330 |
| 3.6. Costes de subactividad y método de imputación racional | 336 |
| 4. Sistema de contabilidad analítica español (Grupo 9, Plan 73) | 342 |

10. Modelo de Direct-Costing

| | |
|--|-----|
| 1. Diferencias y analogías entre Full-Cost y Direct-Cost | 363 |
| 2. Direct-Cost simple | 370 |
| 3. Modelo del Direct-Cost desarrollado | 375 |
| 4. Método de cálculo a costes directos | 379 |
| 5. El Direct-Cost y los costes estándar | 380 |

11. Sistemas de costes basados en actividades

| | |
|---|-----|
| 1. Antecedentes del modelo | 383 |
| 2. Análisis de las actividades | 383 |
| 3. Construcción del modelo | 392 |
| 4. El ABC y la contabilidad de costes tradicional | 404 |

| | |
|---|---------|
| 12. Costes relevantes para toma de decisiones | 407 |
| 1. Criterios de decisión relevantes sobre costes, ingresos y beneficios | 407 |
| 2. La reducción continuada de costes..... | 410 |
| 2.1. Métodos tradicionales | 415 |
| 2.2. Métodos PERT y CPM | 418 |
| 2.3. La técnica C/SCS | 420 |
| 2.4. Activity Based Management (ABM) | 421 |
| 3. La toma de decisiones sobre precios | 426 |
| 4. La toma de decisiones a medio y largo plazo. La reingeniería continua de la empresa | 430 |
| Bibliografía | 437 |