

## ÍNDICE

### INTRODUCCIÓN

<b>LAS MISIONES DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS</b> .....	5
1. <i>Misiones políticas e institucionales</i> .....	7
1.1. Resguardar la <i>institucionalidad democrática</i> local y regional .....	7
1.2. Fortalecer la <i>eficacia de la gestión pública</i> y los valores republicanos.....	8
1.3. Garantizar los cometidos estatales propios y los de la <i>función social subsidiaria</i> .....	10
1.4. Consolidar el <i>control público social</i> de la gestión local.....	13
1.5. Reclamar la <i>coparticipación</i> local de la “renta deportiva” nacional.....	14
1.6. Gravar los <i>ingresos de los juegos de azar</i> en jurisdicción local.....	15
1.7. <i>Articular los vínculos</i> de la gestión provincial y municipal con el gobierno nacional .....	16
2. <i>Misiones económicas y de gestión</i> .....	17
2.1. Supervisar y <i>fiscalizar todos los contratos</i> y concesiones públicas.....	17
2.2. <i>Construir la infraestructura</i> para el desarrollo local integral .....	17
2.3. Dinamizar la <i>movilidad horizontal</i> con la modernización de los medios de transporte .....	18
2.4. Proveer <i>energía suficiente</i> y sostenible para cumplir la ecuación básica del desarrollo industrial y social .....	19

2.5.	Potenciar la alternativa de <i>gestiones metropolitanas unificadas como economía de escala</i> .....	21
2.6.	Promocionar las <i>industrias de pertenencia</i> para el desarrollo económico y social .....	21
2.7.	Instituir <i>sociedades públicas mixtas</i> para asistir a las economías en crisis .....	22
2.8.	Peticionar a la Nación la formación de <i>Empresas Federativas</i> .....	23
3.	<i>Misiones educativas y culturales</i> .....	23
3.1.	Armonizar la <i>convergencia global</i> con las jurisdicciones locales y regionales .....	23
3.2.	Asegurar la <i>calidad en educación</i> para un aprendizaje permanente .....	25
3.3.	Estimular el <i>uso y aplicación de las TICs</i> en los procesos educativos para “ <i>volver a enseñar</i> ” .....	26
3.4.	Gestionar <i>becas y pasantías</i> .....	27
3.5.	Defender a usuarios y consumidores en la relación de <i>consumo</i> .....	28
3.6.	Apoyar las <i>industrias de la cultura</i> .....	29
3.7.	Crear la <i>Ciudad del saber</i> .....	30
4.	<i>Misiones sociales y comunitarias</i> .....	31
4.1.	Organizar servicios de <i>asistencia tecnológica y científica</i> .....	31
4.2.	Cumplir con la <i>agenda pública de las necesidades sociales y culturales locales</i> .....	32
4.3.	Solucionar las <i>conflictividades comunitarias y rebeldías barriales y vecinales</i> .....	34
4.4.	Ampliar el <i>perímetro de los servicios públicos</i> .....	36
4.5.	Respetar las <i>diferencias comunitarias</i> en la región.....	36
4.6.	<i>Incluir a la juventud</i> en la educación, la cultura y el trabajo.....	37
4.7.	Asistir a la <i>movilidad vertical</i> con inclusión socio-cultural .....	38
4.8.	Rever el <i>espacio común de convivencia comunitaria</i> .....	38

**CAPÍTULO I**

<b>LO LOCAL Y LO GLOBAL</b> .....	41
1. ¿Pensamiento global, acción local? .....	41
2. “Ciudades Vinculadas” .....	46
3. Los límites a la globalización .....	49
3.1. La sinergia universal como instancia a escala .....	52
3.2. La tecnología como posibilidad y oportunidad .....	54
3.3. El deslinde de lo público. Reformular la ciudadanía .....	56
3.4. El desafío de la solidaridad .....	59
3.5. La integración como voluntad .....	61
3.6. Los derechos fundamentales .....	63
3.7. Las reglas de la competencia, consumo e inversión .....	65

**CAPÍTULO II**

<b>IDENTIDAD LOCAL</b> .....	67
1. Rasgos propios locales .....	67
2. La vida local, auténtica instancia de poder .....	68
2.1. Administrativamente .....	69
2.2. Institucionalmente .....	70
2.3. Económicamente .....	70
2.4. Culturalmente .....	71
2.5. Educativamente .....	73
2.6. Socialmente .....	75
2.7. Políticamente .....	76
2.8. Internacionalmente .....	77
2.9. Históricamente .....	78
2.10. Financieramente .....	78
3. Desafíos y utopías .....	79
3.1. Nueva ética: ¿vida sin Dios? .....	79



3.2. Nueva economía: ¿libertad sin Estado? .....	80
3.3. Nueva ecología: ¿individuos sin naturaleza? .....	81
3.4. Nueva política: ¿habitantes sin Ciudad? .....	82
3.5. Nueva historia: ¿hombres sin tiempo?.....	83
3.6. Nueva filosofía: ¿personas sin derechos?.....	83
3.7. Viejo derecho: ¿la injusticia de la justicia? .....	84
4. El Municipio en la Constitución nacional .....	85
5. Ciudad-Municipio: entidades conceptualmente distintas.....	87

### **CAPÍTULO III**

<b>DERECHOS DE LA CIUDAD</b> .....	91
1. Hábitat.....	91
2. Administración local .....	95
3. Regulaciones y relaciones locales .....	96
4. Seguridad ciudadana.....	100
5. Transporte .....	101
6. Planificación territorial y ambiental.....	103
7. Sostenibilidad urbana .....	106
7.1. “Capital” humano .....	107
7.2. Cultura del trabajo.....	109
7.3. Economía solidaria .....	110
7.4. Planificación.....	112
7.5. Redes y desarrollo .....	113
7.6. Políticas públicas locales .....	115
7.7. Colaboración para el desarrollo .....	117

### **CAPÍTULO IV**

<b>GOBERNABILIDAD LOCAL</b> .....	119
1. Gobernabilidad, un nuevo modo de gobernar .....	119
2. Gobernabilidad y gerenciamiento locales .....	123
3. Gobernabilidad y crecimiento urbano .....	127

4. Gobernabilidad y desarrollo local .....	132
4.1. Preservar la “ecuación espacio, población y gestión” .....	136
4.2. Proteger los recursos naturales y culturales .....	137
4.3. Alcanzar un ordenamiento territorial sustentable .....	138
5. Los beneficios de la gobernabilidad local.....	139

## CAPÍTULO V

<b>LA ALDEA VECINAL.....</b>	<b>141</b>
1. Realidad vecinal.....	141
2. Participación municipal .....	145
3. ¿Provincia sin Municipio? .....	149
4. Geografía municipal.....	150
5. La aldea vecinal .....	155
5.1. El hombre y su terruño .....	156
5.2. La Ciudad: espacio y diálogo .....	158
5.3. La aldea y la vida privada. El “espacio” de la intimidad .....	162
5.4. La aldea y la vida pública. El “lugar” del diálogo.....	162
5.5. Hacia un nuevo modo de habitar .....	163
5.6. La aldea local, ámbito de seguridad, resguardo y certidumbre ....	165

## CAPÍTULO VI

<b>CIUDAD Y CABILDO.....</b>	<b>169</b>
1. Evolución de las Ciudades .....	169
2. Fundación de la Ciudad indiana .....	172
2.1. Toma de posesión de las tierras y elección del sitio .....	173
2.2. Declaración de propósitos y finalidades.....	174
2.3. Erección del rollo o picota y determinación de la jurisdicción territorial.....	174
2.4. Planificación y trazado urbano .....	175
2.5. Elecciones y designaciones de los primeros miembros del Cabildo .....	176

2.6.	Reparto de tierras y solares .....	176
3.	El hábitat ciudadano .....	176
3.1.	Autoridades locales.....	179
3.2.	Economía y comercio .....	182
3.3.	Rigorismo moral y necesidades sociales .....	182
3.4.	Legislación inadecuada .....	183
3.5.	La Iglesia .....	184
	a. Injerencia moral y legal .....	184
	b. Los misioneros.....	186
3.6.	La sociedad.....	187
	a. La familia .....	187
	b. El trabajador libre .....	188
	c. El aborígen.....	190
	d. El esclavo.....	192
3.7.	El Cabildo.....	192
	a. Designación y renovación de los cabildantes .....	194
	b. Funcionarios .....	196
	c. Funciones.....	199
	d. Declinación y abolición.....	205
4.	El Municipio fue Cabildo .....	211
4.1.	Del Cabildo a las Provincias .....	211
4.2.	De la Provincia al Municipio.....	212
4.3.	Desmunicipalización .....	216
4.4.	El Municipio vuelve a ser Cabildo .....	218

## CAPÍTULO VII

<b>LA CIUDAD CAPITAL .....</b>	<b>221</b>
1. Una Capital para una República .....	221
2. ¿La Capital se traslada?.....	226
2.1. ¿De antigua Capital a nueva Provincia?.....	227



## ÍNDICE

---

2.2.	¿La razonabilidad es también legalidad?.....	227
2.3.	¿Buenos Aires, una Provincia-Ciudad sólo urbana?.....	228
2.4.	¿Provincia sin progreso?.....	229
2.5.	¿Lo principal, lo accesorio?.....	230
2.6.	Más deuda institucional.....	230
2.7.	Nuestra opinión.....	231
3.	Nuevo estatus a la Ciudad Capital.....	232
4.	¿Autonomía “intermedia”?.....	234
4.1.	La Nación garantiza sus intereses en la Ciudad de Buenos Aires.....	234
4.2.	Convocatoria a elección de autoridades.....	236
5.	El Estatuto Organizativo de la Ciudad de Buenos Aires.....	238
6.	Descentralización por Comunas.....	240
6.1.	15 Comunas.....	241
6.2.	Principios comunales.....	244
a.	Subsidiariedad.....	245
b.	Descentralización.....	245
c.	Participación.....	245
d.	Equidad.....	246
e.	Bien común.....	246
f.	Delegación.....	246
6.3.	Competencias.....	246
a.	Competencias exclusivas.....	246
b.	Competencias compartidas.....	247
6.4.	Gobierno Comunal.....	248
a.	Junta Comunal.....	248
b.	Consejo Consultivo Comunal.....	249
c.	Organismos de control.....	250
d.	Consejo de Coordinación Intercomunal.....	250

**CAPÍTULO VIII**

<b>DESAFÍOS URBANOS DE LAS 4 BUENOS AIRES</b> .....	253
1. Las 4 Buenos Aires: una Región metropolitana .....	255
2. Políticas de Estado en espacios interjurisdiccionales .....	257
3. Marco institucional de la Metrópoli.....	257
4. Gobernabilidad metropolitana.....	258
5. Agencias interjurisdiccionales de gestión .....	259
5.1. Agencia de seguridad .....	261
5.2. Agencia sanitaria.....	264
5.3. Agencia ambiental .....	265
5.4. Agencia de transporte .....	266
5.5. Agencia de vivienda y urbanización.....	269
5.6. Agencia de agua potable .....	272
5.7. Agencia de radicación de migraciones.....	273

**CAPÍTULO IX**

<b>AUTONOMÍA MUNICIPAL</b> .....	275
1. ¿Qué es el Municipio? .....	275
1.1. ¿Entidad historicista o racionalista?.....	275
1.2. ¿Entidad natural o de creación normativa? .....	277
1.3. ¿Entidad autónoma o autárquica? .....	278
1.4. ¿Poder municipal originario o delegado?.....	286
2. Democracia municipal .....	288
3. Subsidiariedad municipal .....	289
4. Desarrollo municipal.....	292

**CAPÍTULO X**

<b>AXIOLOGÍA DEL GERENCIAMIENTO MUNICIPAL</b> .....	295
1. Sistema de valores del gerenciamiento .....	295
2. Efectividad.....	297
3. Calidad .....	297



## ÍNDICE

---

4. Solidaridad .....	298
5. Subsidiariedad .....	299
6. Eficiencia.....	300
7. Responsabilidad.....	301
8. Participación .....	303
9. Confiabilidad .....	304
10. Competitividad .....	306
11. Flexibilidad .....	306
12. Control .....	307
13. Transparencia .....	307

### CAPÍTULO XI

#### **MUNICIPIO, GERENTE DE LA CIUDAD .....**

1. La gestión local en la Era Planetaria .....	311
1.1. Resolver el dilema de la gobernabilidad .....	313
1.2. Incentivar el “consumo” municipal .....	315
1.3. Dinamizar la interconexión y la intercomunicación .....	318
1.4. Estimular la accesibilidad y la inclusión .....	321
2. Entidad e identidad locales frente a desafíos globales.....	322
2.1. Asegurar la gobernabilidad democrática .....	323
2.2. Mejorar los niveles de equidad vecinal.....	326
2.3. Fortalecer la competitividad regional .....	326
2.4. Robustecer la entidad municipal .....	328
3. Materias políticas e institucionales .....	333
3.1. Institucionalización de la democracia local .....	333
3.2. Garantía del orden social y la paz pública .....	336
3.3. Autonomía municipal, equivalente a la soberanía local .....	337
4. Asuntos de gobierno y administración.....	340
4.1. Velar por la “residencia en la tierra” .....	341

4.2.	Autorizar la gestión social directa por vía de la subsidiariedad y la acción no estatal.....	342
4.3.	Gestionar los servicios públicos en régimen de economía solidaria.....	343
4.4.	Vigilar la Ciudad en continuidad operativa.....	344
5.	Cuestiones de hacienda pública, economía y finanzas .....	345
5.1.	Organizar el control con participación vecinal .....	345
5.2.	Impulsar las industrias y el turismo .....	348
5.3.	Custodiar la economía social .....	350
5.4.	Fomentar la integración intermunicipal.....	351
6.	Temas urbanísticos y ambientales.....	353
6.1.	Cuidar los espacios públicos .....	355
6.2.	Proteger el patrimonio natural y cultural .....	356
6.3.	Planificar y zonificar el uso del territorio municipal.....	360
7.	Agenda cultural y social .....	362
7.1.	Adaptar los “universales” de la globalización a la medida de la aldea local .....	362
7.2.	Preservar el patrimonio cultural y social.....	363
7.3.	Construir una infraestructura deportiva común .....	364
7.4.	Incorporar al vecino a la sociedad del conocimiento .....	365
8.	El gobernante local como analogante de la acción política inexcusable .....	368
8.1.	La acción local: paréntesis de la vida entre la tolerancia y la promesa .....	369
8.2.	La acción política total y la sectorial o parcial .....	371
8.3.	El oficio intransferible del estratega de la Ciudad .....	371
8.4.	La acción gerencial del Municipio .....	372
9.	Políticas públicas municipales .....	372

**CAPÍTULO XII**

**REGIONALIZACIÓN INTERMUNICIPAL.....375**

1. Autonomía + potencialidad endógena + voluntad de asociación .....375
  - 1.1. Consorcio “Región Metropolitana Norte” .....377
  - 1.2. Comunidades Regionales en Córdoba .....378
  - 1.3. Regionalización de la Provincia de Buenos Aires .....379
  - 1.4. Micro Región Intermunicipal Cuyana Andina (MICA) .....382
  - 1.5. Municipios de la confluencia de Río Negro y Neuquén .....383
  - 1.6. Regiones constitucionales en La Rioja .....384
2. Exceso de fragmentación .....385
3. Cogestión intermunicipal .....388
4. Valores para la gestión intermunicipal.....389
5. Agenda intermunicipal .....390

**CAPÍTULO XIII**

**POLICÍA MUNICIPAL.....395**

1. Limitaciones a los derechos individuales .....395
2. Límites a las limitaciones .....396
  - 2.1. Razonabilidad .....396
  - 2.2. Intimidad.....398
  - 2.3. Legalidad.....399
3. Poder de policía y policía.....399
4. Municipio y policía .....402
  - 4.1. Alcance subjetivo .....404
  - 4.2. Alcance formal .....405
  - 4.3. Alcance orgánico .....407
  - 4.4. Alcance material .....407
5. Deslinde entre la jurisdicción federal y local: art. 75,  
inc. 30 de la Constitución nacional .....408
6. Sanciones .....410



6.1. Multa.....	411
6.2. Clausura.....	411
6.3. Revocación de habilitación .....	411

**CAPÍTULO XIV**

<b>MUNICIPIO Y PARTICIPACIÓN .....</b>	<b>413</b>
1. Constitución, ciudadanos y participación .....	413
2. Principios .....	415
3. Mecanismos de participación .....	416
3.1. Asociación en partidos políticos y derecho a ser elegido.....	417
3.2. Aportes privados para campañas electorales .....	417
3.3. Iniciativa popular .....	418
3.4. Consulta popular .....	419
3.5. Revocatoria de mandato.....	420
3.6. Audiencias Públicas .....	420
3.7. Presupuesto participativo .....	421
3.8. Consejos económico-sociales .....	422
3.9. Participación en la ejecución de una obra o servicio público.....	422
a. Como contratista o concesionario.....	423
b. Como licenciatario .....	423
c. Como permisionario .....	423
d. Como consorcista .....	423
e. Como cooperativista.....	424
f. Como miembro de comisiones, consejos o juntas de fomento.....	425
g. Como gestor de negocios públicos.....	425
h. Como cogestor.....	425
i. Como contratista colectivo .....	426
j. Como sujeto preferente .....	426
3.10. Participación en el control de obras y servicios públicos.....	427
a. Autorización legal.....	427

b. Aprobación administrativa.....	428
c. Referéndum administrativo.....	428
d. Comisiones vecinales.....	428
e. Asociaciones de usuarios y consumidores.....	429
f. Participación institucional directa.....	429
g. Defensa del interés colectivo.....	430
h. Consultorías.....	431
i. Protección administrativa.....	431
j. Protección judicial.....	432

**CAPÍTULO XV**

<b>MUNICIPIO Y SEGURIDAD LOCAL.....</b>	<b>433</b>
1. Ausencia de seguridad.....	433
2. Vecino “sitiado” vs. vecino “situado”.....	435
3. Sin seguridad es imposible la convivencia.....	436
4. Los propios de la seguridad.....	437
4.1. No hay seguridad sin autoridad.....	437
4.2. No hay seguridad sin libertad.....	437
4.3. No hay seguridad sin orden.....	438
4.4. No hay seguridad sin estabilidad.....	438
4.5. No hay seguridad sin regulación.....	439
4.6. No hay seguridad sin justicia.....	440
4.7. No hay seguridad sin policía.....	441
4.8. No hay seguridad sin solidaridad.....	442
4.9. No hay seguridad sin responsabilidad.....	443
4.10. No hay seguridad sin sanción.....	444
5. Miedos urbanos.....	444
5.1. Miedo a la delincuencia.....	445
5.2. Miedo a la violencia.....	446
5.3. Miedo al “espacio abierto”.....	447
6. El gerenciamiento de la seguridad local.....	449

**CAPÍTULO XVI**

**SERVICIOS PÚBLICOS LOCALES** .....453

1. Los servicios públicos en la historia municipal .....	453
1.1. El Reglamento de Policía .....	453
1.2. Marchas y contramarchas .....	454
1.3. Ley Orgánica de Municipalidades .....	455
1.4. Reglamentación de los servicios públicos .....	457
a. Alumbrado público .....	457
b. Correspondencia .....	457
c. Bomberos .....	457
d. Agua potable .....	457
e. Farmacias y boticas .....	458
f. Reglamento del servicio de los mataderos particulares .....	458
g. Reglamento de carruajes de alquiler .....	459
2. Gerenciamiento de la infraestructura local .....	460
3. Servicios públicos y calidad de vida .....	463
4. Emergencia y servicios públicos .....	465
5. Los servicios públicos como manifestación de los valores .....	466
5.1. La equidad .....	466
5.2. La solidaridad .....	466
5.3. La participación .....	467
6. Los servicios públicos como satisfacción social del interés público.....	468
7. Servicios públicos: un desafío continuo .....	468

**CAPÍTULO XVII**

**PROTECCIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL**.....471

1. Una preocupación mundial.....	471
2. Protección ambiental + desarrollo .....	473
2.1. “El futuro que queremos” .....	474
2.2. “Programa de Pobreza Urbana y Medio Ambiente” .....	476
2.3. “Agenda 21 Local” .....	477



3. Concentración poblacional e industrial en la Argentina.....	479
4. El “ambiente”, materia reglada por varios derechos.....	483
4.1. Derecho constitucional ambiental.....	483
a. Derecho de tutela implícita.....	483
b. Derecho de tutela expresa.....	484
c. Gobierno y administración ambientales.....	485
4.2. Derecho administrativo ambiental.....	490
4.3. Derecho civil ambiental.....	492
4.4. Derecho penal ambiental.....	493
4.5. Derecho tributario ambiental.....	495
4.6. Derecho laboral ambiental.....	495
4.7. Derecho financiero ambiental.....	496
4.8. Derecho comercial ambiental.....	498
4.9. Derecho internacional ambiental.....	499
5. Legitimación ambiental.....	500
6. Recomposición del daño ambiental.....	502
7. Moratoria ambiental.....	505
8. La Ciudad: riesgos ambientales.....	505
9. Relevancia del gerenciamiento municipal.....	506
9.1. Protección del derecho al ambiente.....	508
9.2. Empleo racional de los recursos naturales.....	509
9.3. Preservación del patrimonio natural y de la diversidad biológica.....	509
9.4. Preservación del patrimonio cultural.....	510
9.5. Información.....	510
9.6. Educación.....	511

**CAPÍTULO XVIII**

<b>RECUPERACIÓN URBANA MUNICIPAL.....</b>	<b>513</b>
1. Lo urbano y sus circunstancias.....	513
2. La estructura urbana argentina en cifras.....	515

3. Urbanismo y Derecho .....	517
4. Urbanismo y Administración .....	518
4.1. Competencia nacional.....	519
4.2. Competencia provincial .....	521
a. Planificación territorial .....	521
b. Leyes del suelo.....	522
c. Parque industrial .....	522
4.3. Competencia municipal .....	523
a. Policía edilicia.....	523
b. Zonificación .....	524
c. Fraccionamiento.....	526
4.4. Áreas metropolitanas .....	527
5. Responsabilidad municipal.....	527
5.1. Perjuicio especial .....	527
5.2. Aplicación arbitraria.....	528
6. La Ciudad: creación humana .....	529
6.1. Revaluación de la relación urbanística.....	529
6.2. Enriquecimiento local común .....	530
6.3. Inversión.....	531
6.4. Políticas públicas de preservación urbana .....	532
6.5. Mejora de la infraestructura.....	533
6.6. Autoabastecimiento de la hacienda pública y generación de recursos propios .....	533
6.7. Fortalecimiento de la eficacia administrativa .....	534
6.8. Consolidación de imagen y prestigio de la Ciudad .....	535
6.9. Afianzamiento del bien común municipal.....	535
7. Cuando fui Intendente .....	536

**CAPÍTULO XIX**

**CONTRATACIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS MUNICIPALES .....** 539

1. Un poco de historia.....	539
-----------------------------	-----

2. Contratos administrativos directamente o a través de terceros .....	545
3. Empresas públicas locales .....	547
3.1. Consorcio municipal .....	548
3.2. Cooperativa municipal .....	550
4. El contrato administrativo.....	552
5. Licitación pública municipal .....	553
6. Otros procedimientos de selección .....	556
7. Contratos vecinales y licitación .....	557
8. Permisos y concesiones .....	559
8.1. Permiso.....	560
8.2. Concesión.....	561
9. Ejecución de obra por contrato directo entre vecinos y empresas constructoras .....	562
10. Ejecución de obras por consorcios o cooperativas de vecinos .....	563
10.1. Prorrato .....	564
10.2. Precio y pago.....	564
11. El pliego .....	565
11.1. Cláusulas sobre experiencia y antigüedad .....	567
11.2. Cláusulas sobre bienes personales .....	568
11.3. Derechos de los prestadores .....	570
11.4. Sanciones.....	570
12. Gerenciamiento municipal contractual .....	571

**CAPÍTULO XX**

<b>CULTURA MUNICIPAL .....</b>	<b>573</b>
1. Municipio y gobernabilidad cultural.....	573
2. Cultura y territorio: cultura local .....	576
3. Ocio, recreación, turismo y deporte, actividades de unión .....	579
4. Deporte e identidad cultural .....	582
4.1. Manifestaciones culturales para todos.....	582
4.2. El deporte debe ser respetado .....	583



4.3. El deporte es también espectáculo .....	584
5. La Ciudad y el fútbol .....	584
6. La gestión de las entidades deportivas de fútbol.....	585
6.1. Modificar los estatutos de las asociaciones civiles deportivas.....	586
6.2. Reducir el “costo Estadio” .....	586
6.3. Promover la inversión en clubes de fútbol.....	587
6.4. Ampliar el “fair play” a los negocios del fútbol.....	587
7. Seguridad en los espectáculos masivos.....	587
8. Barras bravas .....	589
9. Gerenciar la recreación y el deporte.....	592

**CONCLUSIÓN**

**PARÁMETROS DE UNA GESTIÓN LOCAL EFICIENTE.....595**

1. Regulación normativa: es definición, ejecución, seguridad, control y respeto .....	595
2. Reducción de problemas: manos a la obra .....	595
3. Ordenación territorial: cada cosa en su lugar .....	596
4. Prestación pública: que resuelvan las necesidades de las personas .....	596
5. Articulación de la movilidad: “frecuencia” de problemas .....	597
6. Provisión energética sustentable: solidaridad y equidad en la ecuación industria-naturaleza.....	598
7. Concertación de políticas públicas locales y regionales: la unión da resultados favorables .....	600

**BIBLIOGRAFÍA.....603**