

Índice

1

Introducción: modo de uso	9
Las predicciones de Rifkin, dos décadas después	12
Dos futuros	15
El debate tecnológico no es un lujo del primer mundo	16
El círculo perfecto	17

2

Control de daños: el juego de las diferencias	21
El hombre de lata	25
Trabajo industrial, oscuro objeto del deseo	28
El purgatorio de la clase obrera	29
Viajar transforma	32
La historia solo es circular para quien camina de espaldas al futuro	36
Uber-sustitución	39
El robot desmaterializado	42

Enseña a tus bots	46
La invención de un método de invención	48
El programador es el nuevo tornero	49
El ganador se lleva todo	51
El traductor virtual habla como el abuelo	54
Los límites de la automatización	57
La empatía es el refugio del trabajador humano	58
El trabajo del futuro tiene cara de mujer	60

3

La otra sustitución: dependencias del trabajo independiente	63
--	-----------

El frágil <i>glamour</i> de la libertad	65
Magrebíes con <i>smartphone</i>	68
<i>Freelancers</i>	70
La soledad del <i>gigger</i>	74
El precariado está en todas partes	76
Emprendedores Cenicienta	78
El cuentapropismo es un sueño eterno	80
Trabajando gratis un domingo a la mañana para @jack	84
General Motors no es Google	86
Kodak versus Instagram	88
Heteromatización	90
Spotificación	92
¿Cuánto valgo como consumidor cautivo?	94
Trabajar para vivir	97

4

Trabajo argentino: zona de riesgo	101
¿De qué hablamos cuando hablamos de trabajo argentino?	103
Los trabajos: competitivos, protegidos, sociales	104
Áreas vulnerables	106
¿Adónde van los que pierden su trabajo?	109
No todo es cuestión de precio	112
De la cuna a la tumba: la aritmética de la pobreza	116
Los trabajadores: educación, género, edad	120
¿Estudiar no rinde?	126
Los contratos: asalariados, cuentapropistas y precarios	129
Identikit del cuentapropista pampeano	132
El doble filo del bonus demográfico	136
La frontera NiNi	140
No todo trabajo es trabajo	142
¿Y usted qué piensa?	145

5

Un mundo infeliz:

la distopía del desempleo tecnológico	149
La curva del elefante	151
Topografía salarial	156
Cortando la torta	158
Buscando al culpable	161
América Latina y el efecto Orloff	164
Flujos y stocks: un problema de composición	166

Robotributos	168
La paradoja de la productividad y los contornos de la distopía	172
Un mundo feliz: la utopía keynesiana	175
En el largo plazo, todos seremos griegos	177
Desigualdad de la buena y de la mala: ¿igualdad o justicia social?	180

6

La mano visible del Estado (lo que el mercado no da)	187
La autopista de la educación	189
Alberdi versus Sarmiento	191
Aprendizaje permanente	193
Techint y McDonald's	196
El fin del salario: mirando al norte	198
Modelo dual y modelo flexible unimodal	200
La insoportable levedad del convenio	203
Argentinizando el debate laboral	205
Políticas pro empleo: ¿qué funciona?	207
Regulando a las estrellas	211
¿Y si todo esto no alcanza?	214

7

Ingreso universal: aritmética utópica	217
Problemas morales	220
Derrame progresista	222
A trabajar	225
Resultados de laboratorio	229
Trabajo de campo: el caso iraní	231
Opciones: seguro de desempleo y piso de ingreso	233
Una idea en busca de diseño	235
La importancia del punto de partida	238
Haciendo números	241
¿Por qué no ahora?	244

8

Historia del trabajo:	
del sabio griego al trabajador conspicuo	247
¿Desde cuándo trabajar es bueno?	251
La transformación de Polanyi	255
Ricos e infelices	256
Marx, el trabajador alienado y la sociedad del ocio	258
La sociedad salarial	260
<i>Playtime</i>	262
Del salario a la renta	263
Código abierto: ética protestante versus ética <i>hacker</i>	265
Del trabajo a la obra	268
Automatización: ¿el fin del <i>Homo faber</i> ?	270

El trabajador conspicuo	272
El trabajador desafiado	274
La máquina esclava	275

9

Los próximos veinte años	279
El desafío del ocio	281
La condición humana	284
<i>Racconto</i>	285

10

El futuro del trabajo: anexo académico	289
Trabajador rico, trabajador pobre	292
No es cuanto ganás, sino cómo lo hacés	298
¿China o Silicon Valley? Entre la paradoja de Polanyi y la paradoja de Trump	300
De la polarización del empleo a la desigualdad salarial	306
El bosque detrás del árbol	311
El futuro del trabajo: lo que sabemos y lo que no	313
La revolución robótica y la quimera del empleo industrial	323
Superestrellas y estancamiento secular	327
Extrapolación final	336

<i>Agradecimientos</i>	339
----------------------------------	-----