

## *Sumario*

*Introducción* . . . . . 23

**Primera parte**  
**El futuro del liderazgo:**  
**De Mandar y Controlar a Confiar e Inspirar**

1. El mundo ha cambiado, nuestro estilo de liderazgo no. . . 37  
2. La irrelevancia creciente de Mandar y Controlar . . . . . 65  
3. El estilo obstaculiza las intenciones . . . . . 89

**Segunda parte**  
**Llegar a ser un líder de disposición esencial**  
**e Inspiración: Las creencias fundamentales**  
**y las tres disposiciones esenciales**

4. Las creencias fundamentales de un líder de disposición  
esencial e Inspiración . . . . . 103  
5. La primera disposición esencial: la ejemplaridad,  
o *quiénes somos* . . . . . 123  
6. La segunda disposición esencial: la confianza,

	<i>o cómo lideramos</i> . . . . .	153
7.	La tercera disposición esencial: esencial: la inspiración, o <i>conectar con el porqué</i> . . . . .	181
8.	Acuerdos de disposición esencial . . . . .	213
9.	Confiar e Inspirar: lo que <i>no</i> es . . . . .	229

### **Tercera parte**

#### **Superar las 5 barreras más frecuentes para llegar a ser un líder de disposición esencial e Inspiración**

10.	Barrera 1: «Esto aquí no funcionará» . . . . .	251
11.	Barrera 2: El miedo, o «Pero ¿y si...» . . . . .	259
	«... pierdo el control?»	
	«... no funciona?»	
	«... he quedado escarmentado antes?»	
	«... no recibo el debido reconocimiento?»	
	«... no tengo tanta confianza en mí mismo como los demás creen?»	
12.	Barrera 3: «No sé aflojar las riendas» . . . . .	277
13.	Barrera 4: «Soy el más listo de la sala» . . . . .	281
14.	Barrera 5: «Yo soy así» . . . . .	295

### **Cuarta parte**

#### **La nueva forma de liderar en un mundo nuevo**

15.	Confiar e Inspirar en cualquier contexto: crianza, enseñanza, entrenamiento... y suma y sigue . . . . .	305
	Conclusión . . . . .	329
	Agradecimientos . . . . .	335
	Apéndice . . . . .	341
	Notas y referencias . . . . .	347
	Índice onomástico y de materias . . . . .	363