

Indice

Introducción	1
--------------------	---

CAPITULO I

EL PROCESO DE PLANEAMIENTO

1,1. El planeamiento. Concepto y principios	7
1,2. Relación entre planeamiento estratégico, presupuesto a largo plazo y presupuesto	11
1,3. El presupuesto integrado	13

CAPITULO II

IMPLANTACION DEL PRESUPUESTO INTEGRADO

2,1. Condiciones necesarias	19
2,2. Ventajas de la utilización del sistema	22
2,3. La coordinación del sistema presupuestario	23
2,4. El presupuesto y los principios de la administración ...	24

CAPITULO III

FUNCIONAMIENTO OPERACIONAL DEL SISTEMA PRESUPUESTARIO

3,1. Esquema funcional del sistema presupuestario	29
3,2. Ejemplos de la operatoria del proceso presupuestario	32
3,3. Secuencia Global de la elaboración del presupuesto ...	34

CAPITULO IV

**INSERCIÓN DE LOS COSTOS EN EL
PRESUPUESTO INTEGRADO**

4,1.	Importancia de los sistemas de costos y de la fijación de estándares	39
4,2.	Interdependencia entre el sistema presupuestario y el de costos	41
4,3.	Relación entre costo estándar y presupuesto.....	44

CAPITULO V

**NUEVOS ENFOQUES DE ESTANDAR Y VALORES
CORRIENTES PARA EL PLANEAMIENTO**

5,1.	Propuesta de un sistema de costos para optimizar el sistema presupuestario	47
5,2.	Sistema de costos estándar con costos de reposición	48
5,3.	Determinación de costos y resultados por tenencia.....	50
5,4.	Los precios de los insumos y su control con costos estándar a reposición	54

CAPITULO VI

**PAUTAS PRESUPUESTARIAS Y ORGANIZACION DE
LA ELABORACION DEL PRESUPUESTO**

6,1.	Contexto económico y pautas presupuestarias	59
6,2.	Calendarización del presupuesto	61
6,3.	Calendarización y cronograma a través del "pert"	62

CAPITULO VII

PRESUPUESTO ECONOMICO Y SUS DERIVADOS

7,1.	Presupuesto de ventas	69
7,2.	Presupuesto de producción	71
7,3.	Presupuesto de compras	74
7,4.	Presupuesto de mano de obra directa	75
7,5.	Presupuesto de costos de ventas	76
7,6.	Presupuesto de costos fijos de producción	77
7,7.	Presupuesto de costos de comercialización	77
7,8.	Presupuesto de costos de administración	78
7,9.	Presupuesto de costos financieros	78
7,10.	Esquema de integración	80

CAPITULO VIII

PRESUPUESTO FINANCIERO Y DE INVERSIONES

8,1.	Presupuesto financiero	85
8,2.	Concepto del presupuesto de inversiones	89
8,3.	Preparación y contenido del presupuesto de inversiones	90
8,4.	Presupuesto de amortizaciones de bienes de uso	93

CAPITULO IX

BALANCE PROYECTADO, PRESUPUESTO INTEGRADO Y REGISTRACIONES PROYECTADAS

9,1.	Balance proyectado	97
9,2.	Armado del presupuesto integrado	98

9,3. Registros contables proyectadas y expresiones finales	103
9,4. Estado de origen y aplicación de fondos proyectado	107

CAPITULO X

ANÁLISIS DE LA INFORMACION PROYECTADA

10,1. Análisis de las proyecciones en base a indicadores.....	111
10,2. Análisis con indicadores "internos" proyectados.....	115
10,3. Presupuestación a través de la capacidad de generar beneficios	118
10,4. Capacidad de generar beneficios versus fondos disponibles	121
10,5. El análisis marginal	122
10,6. El punto de nivelación y la utilidad a presupuestar.....	127
10,7. Análisis de sensibilidad en la relación costo-volumen-utilidad	128

CAPITULO XI

VALOR Y MONEDA EN ECONOMIAS INFLACIONARIAS.**MÉTODOS DE VALORIZACION
DEL PRESUPUESTO (PRIMERA PARTE)**

11,1. Valuación y unidad de medición	133
11,2. Marco económico, inflación y precios relativos	135
11,3. Métodos de valorización del presupuesto (Primera Parte)	136
11,4. Presupuesto en moneda fija	137
11,5. Presupuesto en moneda corriente	138
11,6. Presupuesto en moneda extranjera	139
11,7. La moneda extranjera y el costo de reposición	142

CAPITULO XII

**METODOS DE VALORIZACION DEL PRESUPUESTO
(SEGUNDA PARTE: ADAPTACION A
CONTEXTOS INFLACIONARIOS)**

12,1. Presupuesto en moneda base (P.M.B.).....	145
12,2. Presupuesto en moneda base directa (P.M.B.D.)	148
12,3. Moneda homogénea o módulo monetario en todo el sistema informativo	151
12,4. Comparación de presupuestos según tipo de moneda utilizada.....	154

CAPITULO XIII

CONTROL PRESUPUESTARIO, REVISION Y ACTUALIZACION

13,1. El control presupuestario.....	159
13,2. La contabilidad y el control presupuestario	161
13,3. Los informes mensuales del control presupuestario	162
13,4. Informes de control de gestión o de planeamiento	164
Niveles de decisión	164
13,5. Revisión y actualización del presupuesto	166
13,6. Control con presupuestos flexibles	167

CAPITULO XIV

PRESUPUESTO BASE CERO

14,1. Antecedentes	171
14,2. Definición	172
14,3. Aplicación en empresas industriales.....	173
14,4. Críticas a los presupuestos tradicionales	173
14,5. Metodología de aplicación del PBC	174
14,6. Establecimiento de premisas o supuestos básicos.....	175

14,7. Identificación de unidades de decisión	175
14,8. El paquete de decisión	175
14,9. Proceso de jerarquización	177
14,10. Elaboración del presupuesto definitivo	179
14,11. Ventajas y limitaciones del PBC	179
14,12. Discusión sobre si el PBC debe elaborarse anualmente	180
BIBLIOGRAFIA CONSULTADA	183
BIBLIOGRAFIA ADICIONAL	189