

# Indice

Introducción .....	1
--------------------	---

## CAPITULO I

### EL PROCESO DE PLANEAMIENTO

1,1. El planeamiento. Concepto y principios .....	7
1,2. Relación entre planeamiento estratégico, presupuesto a largo plazo y presupuesto .....	11
1,3. El presupuesto integrado .....	13

## CAPITULO II

### IMPLANTACION DEL PRESUPUESTO INTEGRADO

2,1. Condiciones necesarias .....	19
2,2. Ventajas de la utilización del sistema .....	22
2,3. La coordinación del sistema presupuestario .....	23
2,4. El presupuesto y los principios de la administración ...	24

## CAPITULO III

### FUNCIONAMIENTO OPERACIONAL DEL SISTEMA PRESUPUESTARIO

3,1. Esquema funcional del sistema presupuestario .....	29
3,2. Ejemplos de la operatoria del proceso presupuestario .....	32
3,3. Secuencia Global de la elaboración del presupuesto ...	34

## CAPITULO IV

### INSERCIÓN DE LOS COSTOS EN EL PRESUPUESTO INTEGRADO

4,1.	Importancia de los sistemas de costos y de la fijación de estándares .....	39
4,2.	Interdependencia entre el sistema presupuestario y el de costos .....	41
4,3.	Relación entre costo estándar y presupuesto.....	44

## CAPITULO V

### NUEVOS ENFOQUES DE ESTANDAR Y VALORES CORRIENTES PARA EL PLANEAMIENTO

5,1.	Propuesta de un sistema de costos para optimizar el sistema presupuestario .....	47
5,2.	Sistema de costos estándar con costos de reposición .....	48
5,3.	Determinación de costos y resultados por tenencia.....	50
5,4.	Los precios de los insumos y su control con costos estándar a reposición .....	54

## CAPITULO VI

### PAUTAS PRESUPUESTARIAS Y ORGANIZACION DE LA ELABORACION DEL PRESUPUESTO

6,1.	Contexto económico y pautas presupuestarias .....	59
6,2.	Calendarización del presupuesto .....	61
6,3.	Calendarización y cronograma a través del "pert" .....	62

## CAPITULO VII

**PRESUPUESTO ECONOMICO Y SUS DERIVADOS**

7,1. Presupuesto de ventas .....	69
7,2. Presupuesto de producción .....	71
7,3. Presupuesto de compras .....	74
7,4. Presupuesto de mano de obra directa .....	75
7,5. Presupuesto de costos de ventas .....	76
7,6. Presupuesto de costos fijos de producción .....	77
7,7. Presupuesto de costos de comercialización .....	77
7,8. Presupuesto de costos de administración .....	78
7,9. Presupuesto de costos financieros .....	78
7,10. Esquema de integración .....	80

## CAPITULO VIII

**PRESUPUESTO FINANCIERO Y DE INVERSIONES**

8,1. Presupuesto financiero .....	85
8,2. Concepto del presupuesto de inversiones .....	89
8,3. Preparación y contenido del presupuesto de inversiones .....	90
8,4. Presupuesto de amortizaciones de bienes de uso .....	93

## CAPITULO IX

**BALANCE PROYECTADO, PRESUPUESTO INTEGRADO Y REGISTRACIONES PROYECTADAS**

9,1. Balance proyectado .....	97
9,2. Armado del presupuesto integrado .....	98

9,3. Registros contables proyectadas y expresiones finales .....	103
9,4. Estado de origen y aplicación de fondos proyectado .....	107

## CAPITULO X

**ANÁLISIS DE LA INFORMACION PROYECTADA**

10,1. Análisis de las proyecciones en base a indicadores.....	111
10,2. Análisis con indicadores "internos" proyectados.....	115
10,3. Presupuestación a través de la capacidad de generar beneficios .....	118
10,4. Capacidad de generar beneficios versus fondos disponibles .....	121
10,5. El análisis marginal .....	122
10,6. El punto de nivelación y la utilidad a presupuestar.....	127
10,7. Análisis de sensibilidad en la relación costo-volumen-utilidad .....	128

## CAPITULO XI

**VALOR Y MONEDA EN ECONOMIAS INFLACIONARIAS.****MÉTODOS DE VALORIZACION  
DEL PRESUPUESTO (PRIMERA PARTE)**

11,1. Valuación y unidad de medición .....	133
11,2. Marco económico, inflación y precios relativos .....	135
11,3. Métodos de valorización del presupuesto (Primera Parte) .....	136
11,4. Presupuesto en moneda fija .....	137
11,5. Presupuesto en moneda corriente .....	138
11,6. Presupuesto en moneda extranjera .....	139
11,7. La moneda extranjera y el costo de reposición .....	142

## CAPITULO XII

**METODOS DE VALORIZACION DEL PRESUPUESTO  
(SEGUNDA PARTE: ADAPTACION A  
CONTEXTOS INFLACIONARIOS)**

12,1. Presupuesto en moneda base (P.M.B.).....	145
12,2. Presupuesto en moneda base directa (P.M.B.D.) .....	148
12,3. Moneda homogénea o módulo monetario en todo el sistema informativo .....	151
12,4. Comparación de presupuestos según tipo de moneda utilizada.....	154

## CAPITULO XIII

**CONTROL PRESUPUESTARIO, REVISION Y ACTUALIZACION**

13,1. El control presupuestario.....	159
13,2. La contabilidad y el control presupuestario .....	161
13,3. Los informes mensuales del control presupuestario .....	162
13,4. Informes de control de gestión o de planeamiento .....	164
Niveles de decisión .....	164
13,5. Revisión y actualización del presupuesto .....	166
13,6. Control con presupuestos flexibles .....	167

## CAPITULO XIV

**PRESUPUESTO BASE CERO**

14,1. Antecedentes .....	171
14,2. Definición .....	172
14,3. Aplicación en empresas industriales.....	173
14,4. Críticas a los presupuestos tradicionales .....	173
14,5. Metodología de aplicación del PBC .....	174
14,6. Establecimiento de premisas o supuestos básicos.....	175

14,7. Identificación de unidades de decisión .....	175
14,8. El paquete de decisión .....	175
14,9. Proceso de jerarquización .....	177
14,10. Elaboración del presupuesto definitivo .....	179
14,11. Ventajas y limitaciones del PBC .....	179
14,12. Discusión sobre si el PBC debe elaborarse anualmente .....	180
BIBLIOGRAFIA CONSULTADA .....	183
BIBLIOGRAFIA ADICIONAL .....	189