

SOMMAIRE

N° 1613

	PREMIERE PARTIE	GENERALITES	1-1
1	- GENERALITES		1-3
	DEUXIEME PARTIE	DEFINITIONS	2-1
2	- DEFINITIONS		2-3
	TROISIEME PARTIE	STRUCTURES DU PROJET	3-1
3	- STRUCTURES DU PROJET		3-3
3.1	- L'AVANT-PROJET SOMMAIRE		3-4
3.1.1	- Le cahier des charges fonctionnel		3-4
3.1.2	- Recherches et études		3-6
3.1.3	- Etablissement de l'avant-projet sommaire		3-7
3.1.4	- Dossier de la solution		3-8
3.1.5	- Méthode d'établissement		3-8
3.2	- L'AVANT-PROJET DETAILLE		3-9
3.2.1	- Recherches et études		3-9
3.2.2	- Etablissement de l'avant-projet détaillé		3-10
3.3	- PREPARATION DE L'EXECUTION		3-11
3.3.1	- Dossier technique des ouvrages		3-11
3.3.2	- Spécifications techniques détaillées et plans d'exécution		3-11
3.3.3	- Dossier de consultation des fournisseurs		3-12
3.3.4	- Assistance aux marchés		3-12
3.4	- L'EXECUTION		3-12
3.4.1	- Contrôle général des travaux		3-12
3.4.2	- Réception et décompte des travaux		3-12
3.4.3	- Dossier des ouvrages exécutés		3-13
3.4.4	- Essais et mise en exploitation		3-13

QUATRIEME PARTIE	CONDUITE DU PROJET	4-1
4	- CONDUITE DU PROJET	4-3
4.1	- DIMENSIONS ET CARACTERES D'UN PROJET	4-3
4.2	- LES PRINCIPES DE CONDUITE D'UN PROJET	4-5
4.3	- LES OBJECTIFS A ATTEINDRE	4-6
4.3.1	- Maîtrise des techniques	4-6
4.3.2	- Maîtrise du temps	4-6
4.3.3	- Maîtrise des coûts	4-6
4.4	- MANAGEMENT DU PROJET	4-8
4.4.1	- Lancement du projet (APS)	4-8
4.4.2	- Déroulement de projet	4-18
CINQUIEME PARTIE	GESTION ET CONTROLE DU PROJET	5-1
5	- GESTION ET CONTROLE DU PROJET	5-3
5.1	- L'EQUIPE DE PROJET	5-4
5.1.1	- Le Chef de Projet	5-4
5.1.2	- Les participants	5-8
5.2	- LA GESTION DES DELAIS	5-10
5.2.1	- La planification	5-10
5.2.2	- Contrôle des délais	5-18
5.2.3	- Le suivi du projet	5-20
5.3	- LA GESTION DES COUTS	5-20
5.3.1	- Définition	5-20
5.3.2	- Objectifs	5-21
5.3.3	- Engagements des dépenses	5-23
5.3.4	- Exploitation des résultats	5-24
5.3.5	- Autres méthodes de gestion des coûts	5-26
5.3.6	- Relations entre la gestion des coûts et des délais	5-30
5.3.7	- Les difficultés d'application	5-31

5.4 - LA GESTION DES RESSOURCES	5-32	
5.5 - LA GESTION DE LA QUALITE	5-35	
5.5.1 - Généralités	5-35	
5.5.2 - Projet industriel et qualité	5-37	
5.5.3 - L'analyse de la valeur outil de construction de la qualité en conception	5-38	
5.5.4 - L'assurance de la qualité	5-39	
5.5.5 - La qualité dans la conduite et le contrôle d'un projet	5-40	
5.5.6 - Les relations qualité, coûts, délais	5-44	
5.6 - LE TABLEAU DE BORD	5-46	
SIXIEME PARTIE	LES MOYENS INFORMATIQUES	6-1
6 - <u>LES MOYENS INFORMATIQUES</u>	6-3	
6.1 - DEFINIR L'ORGANISATION GENERALE DU PROJET ET SES PROCEDURES	6-5	
6.2 - ASSURER LA PLANIFICATION GENERALE ET DETAILLEE DU PROJET	6-5	
6.3 - ASSURER LE SUIVI DU PROJET	6-6	
6.4 - ASSISTER L'EQUIPE DE CONCEPTION ET DE REALISATION	6-6	
SEPTIEME PARTIE	LES ECHECS DANS LA CONDUITE DE PROJET	7-1
7 - <u>LES ECHECS DANS LA CONDUITE DE PROJET</u>	7-3	
HUITIEME PARTIE	CONSEILS POUR LA CONDUITE DES REUNIONS	8-1
8 - <u>CONSEILS POUR LA CONDUITE DES REUNIONS</u>	8-3	
8.1 - LES MEMBRES DU GROUPE COMME L'ANIMATEUR LES VOIT	8-3	
8.2 - COMMENT CONDUIRE UN GROUPE DE TRAVAIL	8-5	

NEUVIEME PARTIE

**RECAPITULATION DES MOYENS
MIS EN OEUVRE POUR
CONVAINCRE ET INSTRUIRE
LE GROUPE**

9-1