



PROLOGO

PALABRAS INICIALES

CAPITULO I

3350

1.	RESEÑA SOBRE UNIVERSIDAD	1
1.1	Referentes teóricos de la Universidad.	1
1.1.1	Modelo Conservador.	4
1.1.2	Modelo Progresista.	5
1.1.3	Modelo Reconstruccionista.	5
1.1.4	Universidad Necesaria.	6
1.2	Referentes a la Organización y Gobierno de la Universidad.	8
1.3	Corrientes Actuales en la Gestión Universitaria.	10
1.3.1	La Universidad en Alemania.	10
1.3.2	La Universidad en los EE.UU. de América.	16
1.3.3	La Universidad en Francia.	19
1.3.4	La Universidad en Inglaterra.	22
1.3.5	La Universidad en Rusia.	26
1.3.6	La Universidad en Cuba.	29
1.3.7	La Universidad en Japón.	32
1.3.8	La Universidad en el Brasil.	37
1.4	Referentes históricos de la Universidad latinoamericana.	43

CAPITULO II

2.	GESTION ADMINISTRATIVA	57
2.1	Enfasis en las Tareas (Escuela de la Administración Científica).	57

2.2	Enfasis en la Estructura de la Organización.	59
2.2.1	La Teoría Clásica de Henry Fayol.	59
2.2.2	La Teoría de la Burocracia de Max Weber.	60
2.2.3	La Teoría Estructuralista de Idalberto Chiavennatto.	61
2.3	Enfasis en las Personas.	61
2.3.1	La Escuela de las Relaciones Humanas.	62
2.3.2	La Teoría Comportamentalista.	62
2.4	Enfasis en el Ambiente.	63
2.5	Enfasis en la Tecnología.	63
3.	La Administración Pública.	64
4.	La Administración Universitaria.	73
5.	La Cultura Organizacional.	80
6.	Las Decisiones en la Universidad.	82
6.1	La Decisión: Teórica y Descripción.	83
6.2	El Proceso Decisorio.	88
6.3	La Toma de Decisiones.	91
7.	Los Contratos de Gestión	104
8.	Cómo Administrar la Universidad	113
9.	La Planificación.- Planificación Estratégica.	121
10.	La Gerencia Universitaria.- Gerencia de Pensamiento.	138

CAPITULO III

3.	GESTION ACADEMICA	151
3.1	Antecedentes y Teoría de la Gestión Académica.	151
3.1.1	El Enfoque de las RR.HH.	153
3.1.2	El Enfoque Organizativo.	154
3.1.3	El Enfoque Sistémico.	155
3.2	La Organización Académica.	156
3.3	Objetivos de la Gestión Académica.	163
3.3.1	La Investigación.	164

	3.3.2	La Proyección Social.	169
	3.3.3	La Formación Académica.	173
3.4		Elementos Básicos en la Gestión Académica.	179
	3.4.1	El Acceso a la Universidad.	180
	3.4.2	El Currículum. Concepciones sobre la Teoría Curricular.	191
	3.4.3	El Crédito.	211
	3.4.4	La Disciplina.	216
	3.4.5	La Interdisciplina.	218
	3.4.6	La Multidisciplina.	219
	3.4.7	La Transdisciplina.	220
	3.4.8	El Sílabo.	221
	3.4.9	Metodología.	224
	3.4.10	Técnicas.	227
	3.4.11	Los Procedimientos.	227
	3.4.12	La Cátedra.	229
	3.4.13	La Evaluación.	236

CAPITULO IV

4.		LA UNIVERSIDAD PARA EL SIGLO XXI	243
	4.1	La Calidad Intelectual.	243
	4.2	La Modernidad y Post Modernidad.	248
	4.3	La Política Universitaria.	255
	4.4	Universidad y Productividad.	266
		4.1.1 PROBYPSA S.A.	268
		4.1.2 COPROBYS	270
		4.1.3 CEPROSECOM	271*

5.		PALABRAS FINALES	274
----	--	-------------------------	-----

		BIBLIOGRAFIA	275
--	--	---------------------	-----