

# Indice



UNIVERSIDAD NACIONAL DE  
FACULTAD DE ING  
CENTRO DE MEI  
BIBLIOTECA

3743

<b>Prólogo</b> .....	<b>7</b>
<b>Introducción</b> .....	<b>11</b>
<b>1. La gestión de la innovación y las PYMES</b> .....	<b>19</b>
<b>2. Estrategias de innovación de nuevos productos</b> .....	<b>35</b>
2.1 Estrategias genéricas .....	35
2.2 Formulación de una estrategia tecnológica .....	40
<b>3. La innovación y el factor tiempo: la experiencia de las empresas japonesas</b> .....	<b>51</b>
3.1 La necesidad de reducir el tiempo de desarrollo de los nuevos productos .....	51
3.2 La gestión de la innovación en las empresas japonesas ...	56
<b>4. La “Ingeniería Simultánea”</b> .....	<b>83</b>
4.1 La “Cadena de Valor” .....	83
4.2 La “Ingeniería Simultánea” .....	86
4.3 La experiencia de Nissan .....	98
4.3.1 Datos de la empresa .....	98
4.3.2 La “Ingeniería Simultánea” en Nissan Gran Bretaña .	102
4.3.3 La “Ingeniería Simultánea” en Nissan Japón .....	105
4.3.4 La “Ingeniería Simultánea” en Nissan Motor Ibérica	107
4.3.5 Conclusiones .....	116
<b>5. El control del proyecto como medio para asegurar la calidad del producto</b> .....	<b>119</b>

<b>6. Plan de innovación de nuevos productos .....</b>	<b>127</b>
6.1 Plan de Innovación de Productos .....	127
6.1.1 Presentación .....	127
6.1.2 Fase 1: Obtención del “know-how” .....	130
6.1.3 Fase 2: Concepción .....	131
6.1.4 Fase 3: Plan de Diseño del Producto .....	139
6.1.5 Fase 4: Plan de Fabricación del Producto .....	148
6.2 Sugerencias para la implantación del Plan de Innovación ..	151
6.2.1 Cooperación dentro de los equipos de producto .....	151
6.2.2 Incertidumbre y Soluciones en Paralelo .....	152
6.2.3 Cambios graduales .....	153
6.2.4 Uso de Indicadores de eficiencia .....	153
6.2.5 Asignación de recursos: Identificar los “cuellos de botella” .....	154
6.2.6 Un cambio en las especificaciones significa un cambio en los plazos del proyecto .....	156
6.2.7 Minimizar el número de códigos y de niveles de fabricación .....	157
<b>7. Conclusiones .....</b>	<b>159</b>
<b>Apéndice 1: Gastos en I+D en España y Cataluña .....</b>	<b>165</b>
<b>Bibliografía .....</b>	<b>173</b>