



## INDICE

4353 ==

### PARTE I:

#### La asociación, el grupo y el equipo

CAP. I.—DIVERSAS CLASES DE ASOCIACIONES... .. .	Pág.	3
¿Por qué nos agrupamos?... .. .		5
Toma de contacto ... .. .		8
CAP. II.—EL INDIVIDUO Y LA VIDA DEL GRUPO ... .. .		11
Frente a sí mismo ... .. .		11
Frente a los demás... .. .		12
Tolerancia... .. .		16
Divergencia de opiniones, unidad de fin... .. .		19
La tarea común ... .. .		22
CAP. III.—MÉTODOS DE DISCUSIÓN ... .. .		26
La decadencia de la dialéctica... .. .		26
Conversación dirigida ... .. .		27
CAP. IV.—RELACIONES EXTERIORES DEL GRUPO ... .. .		32
Grupos complementarios y grupos en competencia... .. .		34
Busca de un terreno de armonía ... .. .		36

### PARTE II:

#### El entrenador, el animador y el líder

CAP. V.—EL LÍDER Y EL GRUPO ... .. .		41
¿Qué es un líder? ... .. .		42
El puesto del líder en el grupo ... .. .		44
Lo que cuesta ser líder... .. .		46
CAP. VI.—LA PERSONALIDAD DEL LÍDER ... .. .		48
Las cualidades del líder ... .. .		49
El jefe y el líder ... .. .		55
CAP. VII.—EL LÍDER, EN ACCIÓN ... .. .		59
Preparación y trabajos de aproximación ... .. .		59
Constitución del grupo o toma de contacto con él ... .. .		61

Decisión ... ..	62
En acción... ..	62
Control de la dirección... ..	68
Conclusión ... ..	69

CAP. VIII.—LA FORMACIÓN DEL LÍDER ... ..	70
--	----

### PARTE III:

#### El trabajo en colaboración

CAP. IX.—CONDICIONES NECESARIAS PARA LA COLABORACIÓN ... ..	77
Unión de voluntades y convergencia de fuerzas... ..	77
Las exigencias de la colaboración... ..	79
Las exigencias del derecho, de la técnica y del sentimiento.	83
La noción de complemento y la participación ... ..	84
CAP. X.—ADMINISTRACIÓN DINÁMICA Y PARTICIPACIÓN ACTIVA... ..	87
Grupos responsables. Comités ... ..	88
Composición de los comités ... ..	90
El comité en el trabajo ... ..	91
Miembros de comités y colaboradores profesionales ... ..	94
Meritorios y asalariados ... ..	96
Estado mayor... ..	96
CAP. XI.—COLABORACIÓN ENTRE GRUPOS... ..	99
Colaboración en el plano nacional o local ... ..	99
Colaboración en el plano internacional ... ..	101
El bello arte de vivir en grupo ... ..	102

### PARTE IV:

#### El punto de vista cristiano

CAP. XII.—JESÚS, EL INDIVIDUO Y EL GRUPO ... ..	107
Para poder vivir en grupo ... ..	108
Ante los inevitables conflictos ... ..	110
Hombres sin orgullo ... ..	111
Hacia el fin ... ..	112
CAP. XIII.—IDEAL Y REALIDAD ... ..	114

**Anexos:**

ANEXO I.—UN MÉTODO DE DISCUSIÓN, ENTRE OTROS (Complemento al capítulo III) ... ..	119
Parte I.—Examen de la situación, exposición de los hechos.	119
Parte II.—Estudio del problema (o de los problemas) y busca de la (o las) solución posible ... ..	120
Parte III.—Estudio de las soluciones y busca de un punto de coincidencia ... ..	122
Parte IV.—Conclusión y decisión... ..	123
ANEXO II.—CUESTIONARIOS QUE PERMITEN MEJORAR LOS MÉTODOS DE TRABAJO INDIVIDUAL Y COLECTIVO ... ..	125
I. El líder examina sus actitudes y su comportamiento en el seno del grupo y el resultado de sus esfuerzos.	125
II. Observaciones sobre el valor del trabajo realizado en una sesión de comité (o grupo), cuestionario que cumplimentarán uno o varios miembros, como el líder, el secretario, un observador, etc. ... ..	127
III. ¿Cómo un agente ejecutivo profesional, director, secretario, etc., demuestra que no sólo es un administrador, sino también un líder? ... ..	128
ANEXO III.—AMIGOS DEMASIADO DE ACUERDO ... ..	131
NOTAS ... ..	135